

# مدیریت تنوع قومی

## مبتنی بر نظریه‌های سرمایه اجتماعی

سیدرضا صالحی امیری\*

### چکیده

با توجه به اهمیت مدیریت تنوع قومی در جوامعی که اقوام و نژادهای مختلفی در آن زندگی می‌کنند و تأثیر آن بر میزان سرمایه اجتماعی این جوامع، در این مقاله نخست به معرفی تئوری‌های سرمایه اجتماعی پرداخته و سپس به نقش اعتماد عمومی در سطح کلان سرمایه اجتماعی اشاره نموده و رابطه دولت‌ها و شهروندان در این خصوص تشریح می‌گردد. در ادامه پدیده تنوع قومی در ایران مطرح گردیده و استراتژیهای مدیریت تنوع قومی از عصر قاجار تا دوران انقلاب بیان می‌گردد. در رابطه با معرفی الگوهای سیاستگذاری قومی در دنیا دو الگوی هماندسازی و تکثر گرایی توضیح داده شده و در خاتمه در راستای حفظ و ارتقاء سرمایه اجتماعی در کشورمان ایران، الگوی بومی وحدت در کثرت "معرفی و تشریح می‌گردد. در معرفی این الگو، ضمن بیان این مهم که چگونه می‌توان وحدتی خلق کرد که عین کثرت در آن مشهود باشد؟ به شرح مفروضات این الگو پرداخته و دلایلی که باعث می‌گردد این الگو از مطلوبیت خوبی برای کشورمان ایران برخوردار گردد، ذکر می‌شود.

### کلید واژه‌ها

تنوع قومی، مدیریت تنوع قومی، تئوریهای سرمایه اجتماعی، الگوهای مدیریت قومی و الگوی بومی مدیریت تنوع قومی.

\* دکترای مدیریت دولتی از دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات.  
فصلنامه راهبرد، شماره ۴۰، تابستان ۱۳۸۵، صص ۳۷-۵۰.

## تئوریهای سرمایه اجتماعی

### تئوری پیوندهای ضعیف<sup>۱</sup>

حداقل ارتباط اندکی با هم دارند، ارتباط برقرار کند، نهایت استفاده را خواهد برد. تقویت شبکه‌های شکاف دار دارای مزایایی از قبیل ارزیابی سریع و بی‌نظیر اطلاعات قدرت چانه‌زنی مضاعف، و افزایش قدرت کنترل بر منابع و نتایج، به گونه دیگر نیز می‌توان مفهوم تئوری شکاف ساختاری را بررسی کرد. این تئوری فرض می‌کند که بازارها، سازمان‌ها و افرادی که در ارتباط با هم هستند در صورتی که روابط میان آنها ساختار نیافته، بی‌نظم و تعريف‌نشده باشد، به عنوان یک سرمایه سودآور برای آنها تلقی خواهد شد و هر چه روابط میان آنها منظم‌تر و ساختارمندتر باشد از این سرمایه کاسته می‌شود. به طور کلی رسمیت و قانونمند شدن ساختاری با سرمایه اجتماعی در تعارض است. تئوری شکاف ساختاری، سرمایه اجتماعی را یک "شبکه ساختارگونه" تعریف می‌کند که متأثر از عوامل ذیل است:

**اندازه شبکه:** شبکه‌های وسیع و گسترده، کمتر تحمیلی بوده و اجرای برای تبعیت اعضاء کمتر است.

**تراکم یا چگالی شبکه:** شبکه‌هایی که در آن ارتباط و تعامل میان اعضاء شدت بیشتری دارد، اجرای اعضاء برای تبعیت زیاد است.

**سلسله مراتب شبکه:** شبکه‌هایی که در آن روابط

گرانووتر<sup>۲</sup> واضح تئوری پیوندهای ضعیف، معتقد می‌باشد که سرمایه اجتماعی را می‌توان از نظر شدت تکرار و شمولیت انواع مختلف روابط میان دوستیها، همکاریها و . . . مورد سنجش قرار داد. شدت و استحکام روابط یک گروه اجتماعی در داخل گروه موجب تضعیف روابط اعضای آن گروه با بیرون می‌گردد. در واقع گرانووتر معتقد بود که روابط منسجم میان اعضای یک گروه منجر، به روابط ضعیف با اعضای گروههای خارجی شده و سرمایه اجتماعی را کاهش می‌دهد و در مقابل، پیوندهای ضعیف درون‌گروهی موجب ایجاد روابط با افراد و گروههای خارجی شده و به ایجاد سرمایه اجتماعی می‌انجامد. (سیبرت ولیندن، ۳، ۲۰۰۱: ۲۷)

### تئوری شکاف ساختاری<sup>۴</sup>

این تئوری در سال ۱۹۹۲ توسط "برت"<sup>۵</sup> برای مفهوم سازی سرمایه اجتماعی بکار برده شد. تأکید تئوری شکاف ساختاری بر رابطه میان "فرد" و "همکاران وی در شبکه اجتماعی" و همینطور روابط میان همکاران با هم‌دیگر می‌باشد. منظور از شکاف در این تئوری، فقدان ارتباط میان دو فرد در یک شبکه اجتماعی است که فی نفسه مزیتی برای سازمان تلقی می‌شود. مطابق این تئوری اگر یک فرد در شبکه اجتماعی خود با همکارانی که با هم در ارتباط نیستند یا

- 1. Weak Ties Theory
- 2. Granovetter
- 3. Seibert & Linden
- 4. Structural Hole Theory
- 5. Burt

۱۳۸۱  
نقوی،  
لوانی،  
●  
تئوری  
منابع اجتماعی

رایزنی

## سرمایه اجتماعی در سطح کلان و اعتماد عمومی

در تعاریفی که از اعتماد ارائه می‌گردد به طور معمول از انتظارات یا باورهایی ذکر می‌شود که افراد دوست ندارند دیگران به طریقی قابل پیش‌بینی و نه صرفاً در راستای منفعت شخص خود نشان دهنند. به عبارت دیگر ما به دیگران

اعتماد می‌کنیم تا منافع مان را در نظر بگیرند. اگر این افراد صرفاً منفعت طلب باشند، این حالت نسبت به آنها شکل نمی‌گیرد، لذا اگر طرف مورد اعتماد فقط نفع شخصی خود را ببیند اعتماد مفهومی پیدا نمی‌کند. به زعم مارچ والسن<sup>۸</sup> ایده محوری اعتماد این است که اعتماد بر نوعی

انتظار استوار است (مارچ والسن، ۱۹۸۹؛ ۲۷) بنابراین اعتماد را می‌توان نوعی انتظار نتایج مثبت دانست که یک طرف می‌تواند بر مبنای اقدام موردنظر طرف دیگر، در یک تعامل که مشخصه اصلی آن عدم اطمینان است، دریافت نماید. این تعریف، تعریف کاملی است زیرا:

الف) در محیطی که عدم اطمینان وجود دارد، شکل می‌گیرد؛

ب) بیانگر نوعی انتظار است که امکان تخطی از آن وجود دارد؛

ج) میزانی از اعتماد به طور مستقیم به میزانی از انتظارات پیوند می‌خورد؛

د) مستلزم دو یا چند طرف است؛

بر پایه یک ارتباط مسلط شکل می‌گیرد، حالت جبر و تحمیل بیشتری دارد.

مطابق این تئوری برای سنجش میزان سرمایه اجتماعی باید به سه عامل فوق توجه نمود. هر چه اندازه شبکه وسیعتر و تراکم و سلسه مراتب موجود در آن کمتر باشد میزان سرمایه رو به فزونی می‌باشد. (برت، ۱۹۹۷؛ ۴۲)

## تئوری منابع اجتماعی<sup>۶</sup>

این تئوری که ریشه‌های آن به مطالعات لین و کاتور<sup>۷</sup> در سال ۱۹۸۱ می‌رسد، پیوندهای موجود در شبکه را بدون وجود منابع داخل آن کارآمد نمی‌داند.

از دیدگاه این تئوری فقط منابع موجود در درون شبکه است که می‌تواند به عنوان یک سرمایه قلمداد شود. به عنوان مثال، ممکن است اعضای شبکه دارای منابع زیادی از جمله قدرت، نفوذ و تحصیلات عالیه باشند و به عنوان منبع با ارزش شناخته شوند.

اما این منابع تنها در صورتی سرمایه محسوب خواهد شد که فرد نیاز به آن منابع داشته باشد. در مثال اخیر، اگر فرد برای رسیدن به هدفی نیازمند قدرت نفوذ همکار خود باشد، آن منبع خود به خود سرمایه تلقی خواهد شد و تبعاً سایر منابع اعضاء مانند تحصیلات عالیه، سرمایه به حساب نخواهد آمد، به طور خلاصه از دیدگاه این تئوری، اعضای موجود در شبکه دارای منابع بالرتبه هستند که می‌تواند فرد را در رسیدن به اهداف یاری رساند. (لوانی، نقوی، ۱۳۸۱)

6. Social Resource Theory

7. Lean SC Katour

8. March & Olsen

۲۰۰

کاهش یافته است و نوعی سوءظن در روابط شهروندان با این نهادها به وجود آورده است.

(لوانی، ۱۳۸۰؛ ۹۲) در جامعه‌ای که اعتماد متقابل میان دولت و افراد وجود نداشته باشد نه قانون قادر به ترمیم آن است و نه زور و اجبار می‌تواند به ایجاد وفاق ملی کمک نماید. بحران اعتماد گاهی ریشه در فرهنگ یک جامعه دارد و زمانی ممکن است معلول ناکارکردی ساختار اجتماعی باشد. (کاظمی، ۱۳۷۹؛ ۲۶۴)

مدیریت دولتی باید بکوشد تا در ایجاد و توسعه سرمایه اجتماعی و ارزش افزوده اجتماعی نقش موثری را ایفا نماید. زیرا تنها در این صورت است که قادر خواهد بود تا اعتماد شهروندان را به خود جلب کرده و در راه تحقق اهداف خود توفيق یابد. (لوانی، ۱۳۸۰؛) به نظر فوکویاما سیسم‌های بسته که دارای ارتباط با محیط بیرون خود نیستند دارای سرمایه اجتماعی مناسبی نمی‌باشند. براین اساس گروههایی که حتی دارای تعداد اعضای زیاد، منسجم و دارای اعتماد به یکدیگر هستند. اگر نتوانند با گروههای دیگر ارتباط موثری برقرار کنند، نمی‌توانند دارای حیات و رشد طبیعی بوده و از فرصت‌های موجود در محیط خود استفاده کنند و قطعاً به دلیل ناهمانگی با محیط بیرونی خود دچار مشکلات جدی خواهند شد.

بنابراین به اعتقاد وی جامعه‌ای دارای سرمایه اجتماعی بالایی است که دارای گروههایی با تعداد اعضای بالا و دارای اعتماد به یکدیگر بوده و منسجم باشند و همچنین بتوانند

ه) به نتایج مطلوب مرتبط می‌شود، نه نتایج منفی.

بر این اساس وقتی سخن از اعتماد عمومی به میان می‌آید بدین معنی است که عame مردم انتظار دارند مقامات و کارکنان سازمانهای دولتی با اقدامات خود در تعامل با عame که در این تعامل نوعی عدم اطمینان و عدم شناخت از نحوه انجام کار در امور سازمانهای دولتی وجود دارد به انتظارات آنها پاسخ دهند. به عبارت دیگر اعتماد عمومی یعنی انتظار عموم از دریافت مثبت پاسخ به خواسته‌هایشان از طرف متولیان امور عمومی، لذا اعتماد به عنوان مبنای برای نظم اجتماعی در رشته‌ها و سطوح تحلیلی مختلف راه یافته است. درک اینکه چرا مردم اعتماد می‌کنند و همینطور اینکه چگونه اعتماد، روابط اجتماعی را شکل می‌دهد، محور بحث روانشناسان جامعه‌شناسان، اندیشمندان سیاسی، اقتصاددانان، انسان‌شناسان و محققان رفتار سازمانی بوده است. همچنین اعتماد عمومی یکی از محورهای اصلی نظریه‌های دولت و نظریه‌های سازمان دولتی در مدیریت دولتی است. (لوانی، دانایی فرد، ۱۳۸۰؛ ۵ و ۲۷)

### اعتماد به دولت و سرمایه اجتماعی

کاهش اعتماد شهروندان به نهادهای دولتی نیز از بحرانهای جهان امروز است. وقایع و رخدادهای مختلف وضعیتی را به وجود آورده است که اطمینان به نهادهای جمعی، نهادهای کارگری و موسسات تجاری و کارگزاران دولتی به شدت

تحت تأثیر قرار داده و بافت آنها را دگرگون ساخته است. با این حال و علی‌رغم تنوع قومی در ایران تا دوران معاصر شاهد همزیستی مسالمت‌آمیز اقوام در ایران بوده‌ایم. اقوامی که به صورت طبیعی زندگی جمعی در کنار هم را تجربه کرده‌اند. تنوع جمعیتی در ایران فقط ساختار خرد فرهنگی نداشته بلکه این جمعیت

از حیث شیوه زیست به روستایی، شهری و ایلاتی تقسیم می‌شوند. وضعیتی که کمایش تاکنون به بقا و حیات خود ادامه داده است. به لحاظ طبیعی ایلات در مناطق کوهستانی و حاشیه مرزهای ایران ساکن بوده‌اند.

اکثر دولت‌های ملی در سراسر دو قرن گذشته (۱۹ و ۲۰) هر چند به شکلی محدود، با چالش‌های قومی، مذهبی و منطقه‌ای مواجه بوده‌اند. (اسمیت، ۱۳۷۷، ۱۶۵)

آذری‌ها، کردها، لرها، بختیاری‌ها و عرب‌ها در غرب، آذری‌ها، کردها و ترکمن‌ها در شمال غربی، شمال و شمال شرقی و بلوچ‌های جنوب شرقی، گرچه تمدن و فرهنگ ایرانی محصول تلاش و تعامل همه اقوام ایرانی بوده، دولت‌ها در ایران همواره توسط ایلات پایه‌گذاری شده‌اند.

**ایلات به عنوان بنیان‌گذاران دولت‌ها**  
اغلب سلسله‌های محلی و دولت‌های ملی در ایران بعد از اسلام را گروههای ایلی بنیان نهاده‌اند. سلسله‌های بزرگی چون غزنویان، سلجوقیان، صفویه، افشاریه، زنده و قاجاریه را

در ارتباط با محیط بیرون خود موثر عمل کرده و همکاریهای خود را با جوامع دیگر به وجود آورند. این الگوها بیشتر بر بعد مفهومی سرمایه اجتماعی و ارائه آن به صورت روابط ریاضی تأکید دارند، اما هنوز روش‌های دقیقی برای محاسبه کمی ضرایب مختلف ارائه شده در این الگوها مطرح نشده است. (علوی، ۱۳۸۰؛ ۳۷)

### پدیده تنوع قومی<sup>۹</sup> در ایران

تنوع مصدر باب تفعل عربی و از ریشه نَوَعَ به معنای گونه‌گون شدن و یا بودن است که در فارسی به گوناگونی مشهور است. و منظور از قومی آن چیزی است که به "قوم" نسبت داده می‌شود. در کاربرد امروزین، این واژه به گروهی از مردم که از درجه‌ای از همبستگی و انسجام برخوردارند و لااقل به صورت بالقوه، از منافع و تبار مشترک خود آگاهی دارد. "بکار می‌رود. "بنابراین گروه قومی، تجمعی از مردم یا بخشی از یک جمعت نیست، بلکه مجموعه‌ای خودآگاه از مردمی مرتبط یا شدیداً به هم مرتبط از طریق تجربیات مشترک است." (Gashmore, 2004; 142)

کمتری کشوری در جغرافیای سیاسی کنونی در جهان می‌توان یافت که جمعیتی از هر حیث یکپارچه و یا اصطلاحاً "بسیط" داشته باشد، اگر کشورهایی را که به صورت طبیعی و از قدیم‌الایام، بافت متنوع فرهنگی، جمعیتی داشته‌اند را استثناء کنیم، مهاجرت‌ها، جابه‌جایی‌ها در گذشته و هم‌اینک پدیده جهانی شدن، تقریباً جمعیت تمام کشورها را

رهبران ایلات پایه‌گذاری کردند.



برای اداره کشور پهناور ایران، استراتژی‌های خاص خود را داشته‌اند، این استراتژی‌ها را از نظر مدیریت تنوع قومی می‌توان استراتژی مدیریت قومی نامید.

استراتژی‌های برجسته مدیریت قومی در سالهای اخیر در ایران به شکل زیر قابل تقسیم‌بندی می‌باشند:

استراتژی حفظ همبستگی ملی از طریق ایجاد پیوندهای فامیلی میان رؤسای قبایل، ایلات و منتقدان محلی با شاه و درباریان (دوران قاجاریه)

استراتژی مهار و سرکوب خوانین و رؤسای ایلات و تخته قاپوکردن عشاير (پهلوی اول) استراتژی مدرن‌سازی توأم با تحریر فرهنگی و تعیض اقتصادی مناطق قومی (پهلوی دوم)

در دوران بعد از انقلاب بنابر دلایل متعدد استراتژی مدون و منسجمی در مقابل مدیریت تنوع قومی نداشته‌ایم، و قوع انقلاب و آثار و تبعات آن، جنگ تحملی و مسائل ناشی از آن که جزء مسائل عمومی تأثیرگذار بر این روند بوده است.

بخشی از آن نیز به نقص در مهارت‌های مدیران مربوط بوده است. (صالحی، ۴۱: ۱۳۸۳)

**الگوهای سیاستگذاری قومی**  
امروزه در ادبیات سیاسی اجتماعی، از دو مدل یا الگوی عمدۀ سیاستگذاری قومی و فرهنگی بحث به میان آمده است که عبارتند از:

### ایلات به عنوان مخلوق دولت‌ها

در برخی موارد، دولت‌ها خود ایلاتی به وجود می‌آورند تا از طریق آنها بتوانند به اهداف خاص دست یابند و به ویژه میان دولت‌ها و ایلات رقیب توازن قدرت ایجاد کنند. واقعیت این است که هیچ ایلی، حداقل در قرون اخیر وجود ندارد که کاملاً از تأثیر دولت به دور مانده باشد. (احمدی، ۶۷، ۱۳۸۳ - ۵۴)

استراتژی‌های مدیریت تنوع قومی در ایران استراتژی اصطلاحی است که ابتدا در نبردهای نظامی به کار رفته است. در فرهنگ لغت آکسفورد از آن به "هنر جنگ"، "مدیریت یک ارتش یا ارتش‌ها در نبرد" هنر یک فرمانده کل، در طراحی و هدایت عملیات نظامی و مانورهای بزرگ" تعریف شده است. این تعاریف لااقل این مزیت را دارد که خطوط کلی هر استراتژی را مشخص می‌کند. اما از نظر اصطلاحی تعاریف متعددی از این واژه ارائه شده است. به عنوان مثال، چند لر در مورد تعریف استراتژی می‌گویند: "استراتژی عبارت است از تعیین اهداف و آرمانهای بلندمدت و اساسی برای یک شرکت و پذیرش مجموعه‌ای از اقدامات و تخصیص منابع لازم برای حصول به این اهداف و آرمانها" (آرمسترانگ، ۱۳۸۱: ۴۷)

سلسله‌های حکومتی در ایران، هر کدام به تناسب ماهیت تمرکزگرا یا ملوک الطوایفی آن،

کتاب "همانندسازی در زندگی آمریکایی" مراحل جذب گروهها و همگون‌سازی آنها را با هسته مرکزی جامعه طی هفت مرحله زیر بیان نموده است: (مقصودی، ۱۳۸۰)

۱. همانندسازی فرهنگی
۲. همانندسازی ساختاری
۳. همانندسازی مادی
۴. همانندسازی هویتی
۵. همانندسازی ایستاری - بینشی
۶. همانندسازی مدنی
۷. همانندسازی رفتاری

همانندسازی توسط دولتها می‌تواند با روشهای متعدد و در اقسام و اشكال گوناگونی به کار گرفته شود. در نمودار شماره (۱)، اقسام و اشكال آن و نیز روشهای خشونت‌آمیز و منعطف ارائه گردیده است. (صالحی همان منبع: ۵۱)

با توجه به تئوری پیوندهای ضعیف که در آن جهت افزایش میزان سرمایه اجتماعی بر عدم انسجام میان اعضای گروه تأکید می‌گردد، به نظر می‌رسد الگوی همانندسازی مدیریت قومی نیز به نوعی همین دیدگاه را ترویج می‌نماید، چراکه از نظر آن جامعه ای متجانس و همگن می‌باشد که در آن جامعه بین گروه‌ها از جنبه‌های قومی و فرهنگی، نژادی تفاوتی وجود نداشته باشد و چنانچه شهروندان فقط به عنوان افراد و نه اعضای گروه‌های قومی محسوب گردند نمی‌توانند هیچ گونه ادعایی علیه دولت داشته باشند.

- 
10. Assimilation  
11. Pluralism

مدل همانندسازی<sup>۱۰</sup>

مدل تکثرگرایی<sup>۱۱</sup>

هر یک از این مدلها در درون خود به اجزاء و انواع کوچکتری تقسیم می‌شوند:

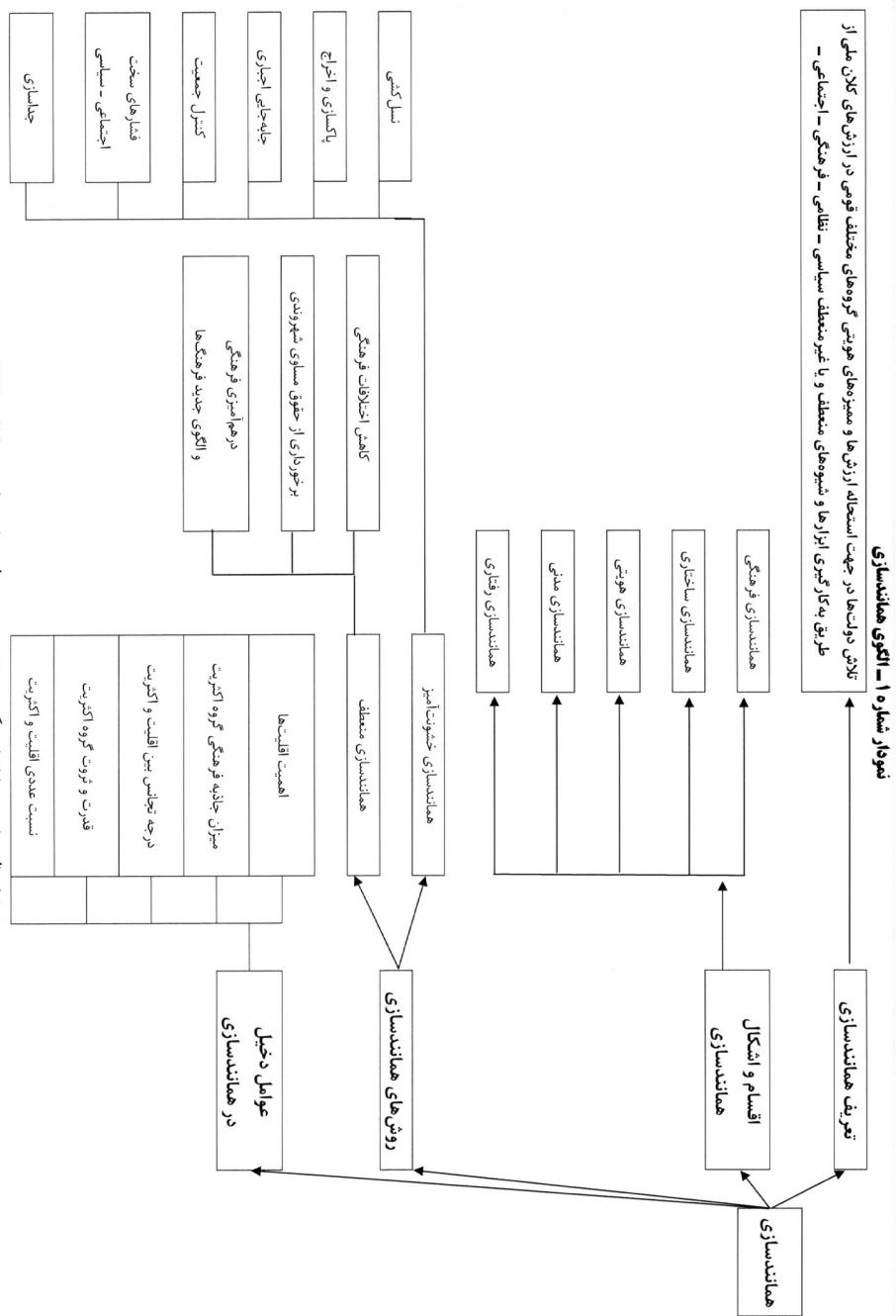
#### الگوی همانندسازی

در این الگو، همانندسازی ایده‌آل یا غایی منسجم ساز تلقی می‌شود که سیاستهای دولت و ایدئولوژی‌ها براساس آن شکل گرفته و ترکیبی زیست‌شناسخی، فرهنگی اجتماعی و روانی از گروههای قومی متمایز و منفرد به منظور ایجاد یک جامعه بدون تفاوت قومی به وجود می‌آید.

در این صورت اختلافات فرهنگی‌ساختاری کاهش می‌یابد و حاصل آن - جامعه‌ای متجانس و همگن خواهد بود که در آن بین گروهها از جنبه‌های قومی فرهنگی نژادی تفاوتی نخواهد بود.

آثار و نتایج سیاست همانندسازی کاهش اختلافات فرهنگی و ساختاری در بین گروههای قومی است و در صورت تحقق کامل این سیاست جامعه‌ای - متجانس و همگن به وجود خواهد آمد که در بین گروهها از حیث نژاد و فرهنگ تفاوتی وجود نخواهد داشت، قومیت به عنوان ملاکی برای توزیع نابرابر ثروت و قدرت نقش موثری نخواهد داشت و شهروندان نیز فقط به عنوان افراد و نه اعضای دستجات و یا گروههای قومی محسوب می‌شوند و نمی‌توانند هیچ گونه ادعایی علیه دولت متبع خود داشته باشند. (موسسه مطالعات ملی، ۱۳۸۰: ۷)

"میلتون.ام. گوردون" جامعه‌شناس آمریکایی در



مهم: سید رضا صالحی امیری، پایان نامه دکتری، رشته مالیریت دولتی، واحد علوم و تحقیقات؛ ۱۳۸۳

## الگوی تکثرگرایی

قومی امکانپذیر دانست. دیدگاه تکثرگرایی دیدگاهی است که سازمان دهی پیکر سیاسی یک کشور را به نحوی مطلوب می داند که در آن هر خانواده فکری - بخشی، بلکه مستقیم و بی واسطه حفظ می کنند. عقیدتی هم امکان و وسائل حراست از ارزش‌های بدین معنی که در روابط خود با نهادهای عمومی خاص خود را دارا باشد و هم آنکه به احراق حقوق خود نایل آید و زمینه لازم جهت مشارکت فعالانه در صحنه‌های سیاسی را به دست آورد. تحقق چنین نظامی متضمن پذیرش نوعی بی طرفی از جانب قدرت حاکم و مشارکت نهادها و گروههای موجود در جهت اعتلای مصالح عمومی است.

در نظر وی در مدل تکثرگرایی افراد تابعیت‌شان را نه از طریق هویتهای محلی یا بخشی، بلکه مستقیم و بی واسطه حفظ می کنند. عقیدتی هم امکان و وسائل حراست از ارزش‌های بدین معنی که در روابط خود با نهادهای عمومی خاص خود را دارا باشد و هم آنکه به احراق حقوق خود نایل آید و زمینه لازم جهت مشارکت فعالانه در صحنه‌های سیاسی را به دست آورد. تتحقق چنین نظامی متضمن پذیرش نوعی بی طرفی از جانب قدرت حاکم و مشارکت نهادها و گروههای موجود در جهت اعتلای مصالح عمومی است.

از دیدگاهی کلی، تکثرگرایی قومی نقطه مقابل همانندسازی است. تکثرگرایی نیز مانند همانندسازی دارای ابعاد و اشکال متفاوتی است اما در همه موارد آن حفظ و یا حتی تشدید تفاوت‌های موجود میان گروههای قومی مفروض دانسته می شود. بنابراین سیاستهایی که به جهت حمایت از تکثرگرایی طراحی شده‌اند. تنوع گروهی و حفظ مرزهای جدا کننده گروههای قومی از یکدیگر را تشویق و ترغیب می کنند.

آم جی اسمیت<sup>۱۳</sup> به عنوان یکی از اصحابنظران این گروه فکری پیشنهاد می کند که در سطوح جامعه شناسان کلان یا تطبیقی باید انواع جوامع را توسط تفاوت‌های اصلی و ساختاری آنها در نهادهای الحق جمعی شان متمایز ساخت. به عبارتی او این مفهوم را به سطح وسیعتری از گروههای اجتماعی بسط داد و وجود کشتگرایی ساختاری را در جوامع فاقد تفاوت‌های نژادی و

## انواع تکثرگرایی

### الف) تکثرگرایی مساوات طلبانه

در این نوع تکثرگرایی، گروههای قومی مختلف، استقلال فرهنگی و ساختاری خود را حفظ کرده و تفاوت آنها نیز توسط دولت صیانت شده و ضوابط و تدابیر سازمانی معینی نیز جهت توزیع متناسب پادشاهی اجتماعی براساس قومیت (مساوات قومی) تدارک دیده می شود. به عبارت دیگر در یک جامعه چند قومی که براساس تکثرگرایی مساوات طلبانه هدایت می شود. با وجود تفاوت‌های فرهنگی و ساختاری اقوام، اصل راهنمای، برابری قومی است در عین حال که تفاوت‌های قومی از طریق مشارکت گروههای مختلف قومی در یک سیستم سیاسی و اقتصادی واحد، کاهش می یابد. از جمله کشورهایی که روابط قومی آن براساس تکثرگرایی برابر شکل گرفته و هویتهای ممتاز قومی در یک وضعیت کم و بیش برابری با هم در تعامل قرار دارند،

اهداف و ایدئولوژی خاصی را برگزیده و به تبع آن سیاست قومی همگن یا ناهمگنی را در زمانهای مختلف اعلان و یا اجرا نماید و تبعاً در جامعه قومی که انسجام و یکپارچگی آن در سایه همزیستی اقوام مختلف حاصل می‌شود، محتوا و شکل سیاستهای قومی نمی‌باشد در تعارض با اصل انسجام جامعه‌ای (ملی) قرار بگیرد.

(چلبی، ۱۳۷۶: ۴-۸)

همانگونه که در نمودار شماره (۲) ملاحظه می‌گردد تکثرگرایی در ابعاد فرهنگی، ساختاری، سیاسی، اجتماعی و اقتصادی مطرح و در دو شکل مساوات طلبانه و نابرابر عنوان شده است. با توجه به تئوری شکاف ساختاری که برای مفهوم سازی سرمایه اجتماعی ارائه گردید، به نظر می‌رسد الگوی تکثرگرایی مدیریت قومی نیز به مثابه تئوری شکاف ساختاری - که اگر یک فرد در شبکه اجتماعی خود با همکارانی که با هم در ارتباط نیستند، ارتباط برقرار کند نهایت استفاده را خواهد برد - تحقق چنین نظامی را در پذیرش نوعی بی طرفی از جانب قدرت حاکم و مشارکت نهادها و گروه‌های موجود در جهت اعتلای مصالح عمومی می‌داند.

#### **الگوی بومی "وحدت در کثرت"**

تجربه تاریخ ایران نشان می‌دهد که در ادوار مختلف، سیاست‌های متفاوتی با توجه به ماهیت و نوع رژیم سیاسی در ایجاد همبستگی و وفاق عمومی و ملی به کار بسته شده است. به عنوان مثال الگوی قاجاری سیاست قومی به الگوهای تکثرگرا و سیاست رژیم پهلوی اول و دوم با

می‌توان به کشورهای سوئیس، کانادا، بلژیک، استرالیا، نیجریه و لبنان اشاره نمود که تکثرگرایی مساوات طلبانه با شدت و ضعف متفاوتی در آنها وجود دارد. (چلبی، ۱۳۶۷: ۶)

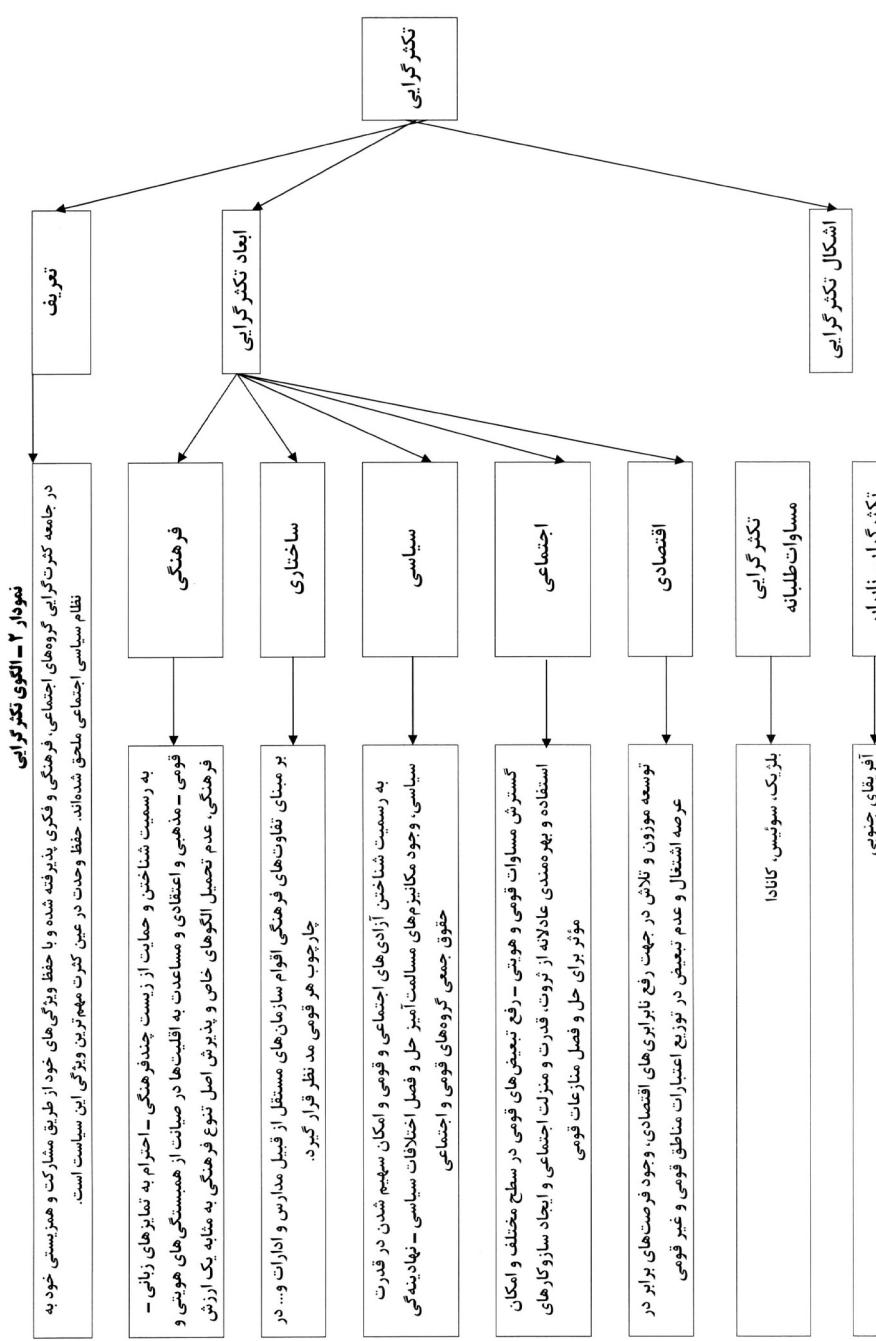
#### **ب) تکثرگرایی نابرابر**

در حالی که سیاست‌های همانندسازی قومی و تکثرگرایی تساوی طلبانه غالباً در جوامعی رونق دارد که دولت‌ها، کاهش نابرابری‌های قومی را جزء وظایف و تعهدات خود می‌دانند. سیاست تکثرگرایی نابرابر عمدتاً در کشورهایی دنبال می‌شود که ایدئولوژی نژادپرستانه بر آن تسلط دارد. براساس این ایدئولوژی که مبنای فلسفی تکثرگرایی نابرابر را تشکیل می‌دهد. میان گروههای قومی و نژادی، تفاوتی ذاتی وجود دارد ولذا گروههایی که براساس این ایدئولوژی برتر شمرده می‌شوند، بر دیگر گروهها حق تسلط پیدا می‌کنند و در واقع نابرابری و عدم تساوی در بین گروههای قومی، به رسمیت شناخته می‌شود.

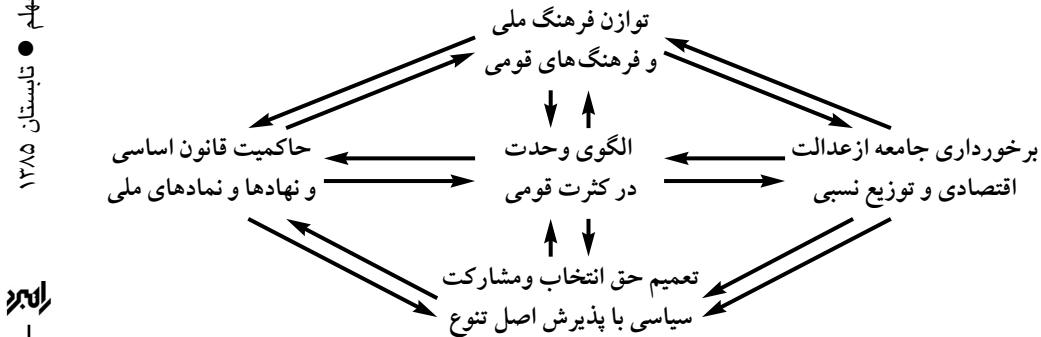
اگر چه الگوهای پیشنهادی در خصوص سیاستهای تنظیم روابط قومی، وجود اصلی روابط قومی را در اغلب جوامع چند قومی آشکار می‌سازد اما هرگز به طور کامل، ماهیت آنچه را که در این جوامع می‌گذرد را مشخص نمی‌کند و آنچه که در عمل رخ می‌دهد آمیخته‌ای از این الگوهاست.علاوه بر اینکه هیچ یک از این الگوها و سیاستهای ملازم با آن نباید غیرقابل نقض و نقض تلقی گردد و هر کشوری ممکن است با توجه به مقتضیات درونی و بیرونی خود،

• • •

شماره چهارم • تابستان ۱۳۸۵



- اختلاف در شیوه اعمال سیاست و در دوران جمهوری اسلامی به الگوهای تکثرگرایی قانونی متمایل بوده است.
- علی ایحال از مجموع مدل‌های فوق الذکر با توجه به تجربه تاریخی ناموفق مدل تکثرگرا و یکسان‌سازی که در طول تاریخ معاصر ایران در مورد اداره جامعه قومی به کار گرفته شده، به نظر می‌رسد مناسب ترین الگو یا مدلی که با واقعیات جاری ایران اعم از اجتماعی و سیاسی مطابقت دارد مدل "وحدت در کثرت" است که بر وحدت ملی و همگرایی قومی در عین حفظ فرهنگ و هويت های قومی استوار می باشد.
- پرسش این است که آیا در عمل می توان وحدتی خلق کرد که عین کثرت در آن مشهود باشد؟ تا آنجا که به سیاست‌های قومی باز می‌گردد، این الگو ناظر بر وضعیت پیچیده از تلفیق دو الگوی همانندسازی و تکثرگرا می‌باشد. آنجا که وحدت را مبنای قرار می دهد، به الگوی همانندساز و ضوابط و مبانی آن متمایل می‌شود و آنجا که به کثرت نظر دارد به الگوی تکثرگرا و ویژگیهای آن، در عین حال که هیچ کدام از این دو نمی باشد. در نمودار شماره (۳) مدل نظری "وحدت در کثرت" جهت مدیریت تنواع قومی در ایران مطرح می‌گردد.
- مفروضات الگوی وحدت در کثرت**
۱. وجود عینی اجتماعی یا ملتی خالص از ویژگیهای قومی امکان‌پذیر نمی باشد.
  ۲. تفاوت و تمایز جزء جدایی ناپذیر حیات فردی و اجتماعی نوع انسان می باشد.



منبع: سید رضا صالحی امیری، پایان نامه دکتری، رشته مدیریت دولتی، واحد علوم و تحقیقات؛ ۱۳۸۳

شناختی این الگو با مبادی و بینانهای انسان یکپارچه و برخوردار از وحدت سرزمینی، سیاسی و هویت ملی هستند، فراوانند. تجربه مدیریت بر تنوع این کشورها، تا آنجا که به توضیح اینکه در ۱۳ اصل از قانون اساسی جمهوری اسلامی به طور مشخص اصول مستقیم یا غیرمستقیم به برخوردهای حقوقی اقوام و اقلیت‌های کشور اشاره شده است.  
۶۹

### فرجام

بسیاری از کشورهای جهان به علت برخورداری از تنوع قومی و نژادی هر چند به شکلی محدود با چالشهای قومی، نژادی و... مواجه بوده‌اند. از سویی یکی از پرسش‌هایی که برای صاحب نظران مطرح می‌گردد این است که دولتها چگونه می‌توانند ضمن مواجه شدن با این‌گونه چالش‌ها، شیوه‌هایی را اعمال کنند تا اینکه میزان سرمایه اجتماعی در سطح کلان حفظ گردد؟

در راستای پاسخ به این مهم در این مقاله

شناختی این الگو با مبادی و بینانهای انسان یکپارچه و بینانهای انسان شناختی و معتقدات مذهبی جامعه ایران.

۲. سازگار بودن این مدل با مبانی تقنی نظام. توضیح اینکه در ۱۳ اصل از قانون اساسی جمهوری اسلامی به طور مشخص اصول مستقیم یا غیرمستقیم به برخوردهای حقوقی اقوام و اقلیت‌های کشور اشاره شده است.  
۶۴

۳. سازگار بودن این مدل با ساختار قومی و

اقليمی کشور. جغرافیای طبیعی ایران به گونه‌ای می‌باشد که در آن تنوع آب و هوایی بیابانی، سرد و خشک، گرم و مرطوب به چشم می‌خورد به گونه‌ای که شیوه‌های زیست ایلی مبتنی بر دامداری و روستایی مبتنی بر کشاورزی و شهری مبتنی بر تجارت و صنعت در آن به وجود آمده و در طول تاریخ تداوم یافته است.

۴. هماهنگ بودن با تجربیات دیگر کشورها امروزه در جهان کشورهایی که در عین برخورداری از تنوع فرهنگی و قومی، ملتی

- فهرست منابع**
- ۱- آنتونی اسمیت، منابع قومی ناسیونالیسم فصلنامه مطالعات راهبردی، تهران ۱۳۷۷
  - ۲- سیدرضا صالحی امیری، مدیریت تنوع قومی در ایران "پایان نامه دکتری مدیریت دولتی، واحد علوم تحقیقات، ۱۳۸۳"
  - ۳- سیدمهدي الواني و حسن دانابي فرد، مدیریت دولتی و اعتماد عمومي، فصلنامه دانش مدیریت، شماره ۵۵ ۱۳۸۰
  - ۴- سیدمهدي الواني و مير علي سيدنتقوی، سرمایه اجتماعی، مفاهيم ونظریه ها، فصلنامه مطالعات مدیریت، شماره ۳۴ و ۳۳، سال ۱۳۸۱
  - ۵- سیدمهدي الواني، کفتارهایی در فلسفه تنوریهای سازمان دولتی، تهران: انتشارات صفار - اشرافی، ۱۳۸۰
  - ۶- سیدبابک علوی، نقش سرمایه اجتماعی در توسعه، ماهنامه تدبیر، شماره ۹۴ ۱۳۷۸
  - ۷- حمید احمدی، قومیت و قوم گرایی در ایران، تهران: نشر نی، ۱۳۸۳
  - ۸- علی اصغر کاظمی، مدیریت سیاسی و خط مشی دولتی، تهران: نشر فرهنگ اسلامی، ۱۳۷۹
  - ۹- مسعود چلبی، هویت های قومی و رابطه آن با هویت جامعه ای (ملی) در ایران، وزارت کشور، دفتر امور اجتماعی، ۱۳۶۷
  - ۱۰- موسسه مطالعات ملی، نظریه های روابط قومی، تهران: ۱۳۷۶
  - ۱۱- مجتبی مقصودی، تحولات قومی در ایران، تهران: انتشارات صاحب کوثر، ۱۳۸۰
  - ۱۲- مایکل آرمسترانگ، مدیریت استراتژیک منابع انسانی (راهنمای عمل)، ترجمه سید محمد اعرابی و داود ایزدی، تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی، ۱۳۸۱
  13. Burt, R,S "The contingent value of social capital" **Administrative Quarterly**: 1997, 42 (9).
  14. Seibert, Skraimer, M, Linden, "Asocial capital theory of career success." **Academy of management journal**, 2001, vol. 44m No 2 cashmore, Ell is (2004), Encyclopedia of Race and Ethnic studies, Rout Ledge, London and New York.
  15. March, J, G &, polsen, "Rediscovering Institutions: the organizational Basis of politics", New york: free press, 1989.

نخست تئوری های سرمایه اجتماعی (پیوندهای ضعیف، شکاف ساختاری و منابع اجتماعی) مطرح شده و از طرف دیگر الگوهای مدیریت تنوع قومی (همانندسازی و تکثیرگرایی) تشریح گردید. در این مقاله به این مطلب اشاره گردید که بعضی از دولت ها با به کارگیری الگوی همانندسازی در راستای کاهش میزان انسجام در میان افراد یک قوم گام برداشته و دولت هایی نیز بر عکس آنها تأکید بر انسجام افراد یک قوم داشته اند. در نهایت، ضمن تلفیق دو دیدگاه تکثیرگرا و همانندساز به این مهم اشاره می گردد که در سایه به کارگیری الگوی وحدت در کثرت می توان ضمن حفظ انسجام درونی افراد یک قوم زمینه ارتباط مفید آنها را با افراد سایر اقوام برقرار نموده تا در سایه آن سرمایه اجتماعی در سطح ملی حفظ گردیده و ارتقاء یابد. در ادامه ضمن بیان عدم موفقیت های دولتهای ایرانی از عصر قاجاریه تا دوران انقلاب در خصوص بکارگیری الگوی مناسب جهت مدیریت تنوع قومی در ایران و نهایتاً حفظ و تقویت سرمایه اجتماعی در سطح کلان، و نیز با توجه به ویژگیهای کشورمان ایران، الگوی بومی وحدت در کثرت "معرفی گردید. به نظر می رسد با توجه به دلایل چهارگانه ذکر شده پیامون مطلوبیت بکارگیری این الگو در ایران، در صورت پیاده سازی آن هم بتوان از میزان نارضایتی اقوام کاسته و هم بتوان بر میزان سرمایه اجتماعی افزود.