

# مدل پارادایمی نهادهای کلان واسطه علم و فناوری کشور

(مطالعه موردی: معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری دولت دهم)

محمد سعید تسلیمی\*

خلیل نوروزی\*\*

محمد عبدالحسین زاده\*\*\*

مجتبی جوادی\*\*\*\*

## چکیده

هدف: معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به عنوان نهاد واسطه‌ای کلان، نقش اساسی و تعیین‌کننده‌ای در نظام ملی نوآوری کشور دارد. کارآمد کردن این نهاد، تلاش مهمی برای تقویت نظام ملی نوآوری کشور است. هدف اصلی این پژوهش، استخراج مدل پارادایمی (فرایندی) حاکم بر معاون علمی و فناوری به منظور ایجاد نقش واسطه‌گری این معاونت در نظام ملی نوآوری است. **روش پژوهش:** این، یک پژوهش کیفی است. از میان انواع راهبردهای پژوهش‌های کیفی، نظریه داده بنیاد انتخاب شده است. استفاده از روش داده بنیاد نیز با تمرکز بر رهیافت استراوس و کوربین انجام شده است. بدین منظور ابتدا مصاحبه‌های انجام شده از مستولان و متصدیان مناسب حساس این سازمان در دولت دهم مطالعه شد و بر اساس تجربیات و آرای آنها، مقوله‌های مدل پارادایمی حاکم بر این نهاد واسطه‌ای احصا شدند. **یافته‌ها:** با طی مراحل پژوهشی داده بنیاد، بیش از ۵۰۰ کد باز که مربوط به پرسش و هدف تحقیق بود، شناسایی شد. پس از آن، کدگذاری انتخابی انجام شد و ۳۱ کد محوری استخراج شد که در ذیل مقوله‌های مدل پارادایمی از جمله مقوله محوری، شرایط علی، زمینه ای، مداخله‌گر و راهبردها و درنهایت پیامدها قرار گرفت. **نتیجه‌گیری:** بر اساس مدل پارادایمی، مقوله محوری این مدل، واسطه‌گری علم و فناوری است که نیازمند شرایط علی همچون علل یکپارچه‌سازی، مدیریتی و ... است. شرایط زمینه‌ای همچون زمینه‌های سیاسی و قانونی، ساختاری، خطمشی و اجرایی و عملیاتی نیز در این مدل نقش اساسی دارند. ظرفیت سازی، شبکه‌سازی و آینده‌پژوهی و آینده‌نگاری نیز از جمله راهبردهای شناسایی شده برای ایجاد نقش این نهاد کلان واسطه‌ای تشخیص داده شدند. برای تحقق این راهبردها، بهینه‌هایی برای تضمین ایجاد نقش، کارایی مدیریتی و شفافیت احصا شدند که منجر به تحقق پیامدهایی از قبیل تکمیل زنجیره علم تا ثروت، خودکفایی و اقتدار ملی می‌شود.

## وازگان کلیدی

معاونت علمی، واسطه علم و فناوری، نظام ملی نوآوری ایران، مدل پارادایمی، نظریه داده بنیاد

Email: taslimi@ut.ac.ir

\* استاد گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران

Email:k.noruzi@ut.ac.ir

\*\* دانشجوی دکتری سیاست‌گذاری علم و فناوری دانشگاه تهران

\*\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد معارف اسلامی و مدیریت گرایش دولتی و سیاست‌گذاری عمومی، دانشکده معارف اسلامی و

مدیریت، دانشگاه امام صادق (ع) (نویسنده مسئول)

\*\*\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد معارف اسلامی و مدیریت گرایش دولتی و سیاست‌گذاری عمومی دانشکده معارف اسلامی و

Email: abdolhosseinzadeh@isu.ac.ir

Email: mo.javadi@isu.ac.ir

مدیریت دانشگاه امام صادق(ع)

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۳/۱۲

تاریخ ارسال: ۱۳۹۴/۹/۱

فصلنامه راهبرد / سال بیست و پنجم / شماره ۷۹ / تابستان ۱۳۹۵ / صص ۵-۲۸

## جستارگشایی

علم و فناوری از عوامل مهم اقتدارآفرینی برای کشورها محسوب می‌شوند. نظام ملی نوآوری کشورها دارای بازیگردانانی رسمی و غیررسمی هستند. در این نظام، نهادهایی به طور مستقیم بر تولید، انتقال و به کارگیری علم و فناوری تأثیر می‌گذارند و متولی اصلی این عرصه هستند. شناسایی ارزشمندی نهادهای ارزش‌آفرینی که مستقیم در تولید و به کارگیری علم و فناوری سهم دارند، آسان‌تر از درک ارزشمندی نهادهایی است که نه به طور مستقیم در تولید ایفای نقش می‌کنند و نه در ارزش‌آفرینی ناشی از بهره‌برداری از علم و فناوری نقش دارند. واسطه گران علم و فناوری با خردماهیه‌ای مبتنی بر سرمایه‌داری بی‌سرمایه و با ایجاد ارتباط میان بازیگردانان مستقیم نظام ملی نوآوری نقش بی‌بدیلی را بر عهده می‌گیرند.

وجود نهادی کلان، همسنگ نهادهای کلان آموزشی و پژوهشی در کشور می‌تواند خسارت‌های ناشی از فقدان نهادی معتبر که حامی فعالیت‌های کارآفرینی و تولید ارزش باشد را کاهش داده و بسترها لازم برای شکوفایی اقتصادی کشور را مهیا سازد. ساختار وزارت صنعت، معدن و تجارت یا وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در طول سالیان بعد از انقلاب کارویژه‌های نانوشته ای را در راستای امور جاری خود پیداکرده‌اند و در عمل انتظار چابکی لازم برای مدیریت کارآفرینی از آنان نمی‌رود؛ بنابراین با تأسیس معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور در کشور، در دولتهای نهم و دهم کوشیده شد تا مأموریت حمایت از عوامل دیگر نظام ملی نوآوری و ارتباط بین آنها از طریق این معاونت پیگیری شود.

در ابتدا، ابهامات بسیار اساسی و مهمی در مورد تشکیل این نهاد وجود داشت. به خصوص برخی تشکیل این نهاد را نوعی موازی کاری و تداخل کار با وزارت علوم و شورای عالی عتف می‌دانستند. با تدقیق بیشتر مشخص می‌شود که تفاوت اصلی این نهاد با وزارت علوم و شورای عتف در نقش واسطه‌گری این نهاد نهفته است. به عبارت دیگر، معاونت علمی نهادی دانشگاهی و نه صنعتی است؛ بلکه باید واسطه کلانی بین این دو عرصه باشد. در پژوهش پیش رو، معاونت مذکور با عنوان واسطه کلان علم و فناوری شناخته می‌شود که در ادامه تلاش‌های وزارت‌خانه‌های متولی صنایع در کشور و با هدف تسهیل تجاری‌سازی آنان، تمرکز اصلی بر فرایندهای انتهایی زنجیره علم تا ثروت، یعنی تجاری‌سازی محصول و ثروت‌آفرینی و اقتدار آفرینی دارد.

این پژوهش در تلاش است تا با تکیه بر تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌هایی با مسئولان و مدیران آن معاونت در دولت دهم مشخص کند که کارویژه اصلی این نهاد (مفهومه‌محوری) چیست؟ به عبارت دیگر، پرسش اصلی پژوهش این است که مدل پارادایمی حاکم بر معاونت

علمی به منظور ایفای نقش درست واسطه‌گری در نظام ملی نوآوری به چه نحوی خواهد بود؟ بسترها لازم برای ایفای نقش صحیح این نهاد که شامل شرایط زمینه‌ای و علی هستند، کدامند و در صورت نبود چه شرایطی، امکان دسترسی به مأموریت اصلی نهاد مذکور وجود ندارد؟ راهبردهای اساسی و مهم این نهاد برای تحقق اهداف و انجام مأموریت‌های مورد نظر چیست؟ در پایان، مدل پارادایمی که درواقع یکی از رهیافت‌های نظریه داده‌بندیاد در تبیین یک فرآیند است، ارائه می‌شود.

## ۱. مفاهیم و مبانی نظری پژوهش

با توجه به هدف پژوهش که بررسی چارچوب عقلایی حاکم بر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به مثابه یکی از نهادهای کلان واسطه علم و فناوری کشور است که در قالب مدل پارادایمی مبتنی بر رهیافت استراوس و کوربین عرضه خواهد شد، بررسی ادبیات مربوطه، اهمیت می‌یابد. در ادامه برخی از مفاهیم مهم پژوهش حاضر در آینه مطالعات پیشین ارائه می‌شود.

### ۱-۱. نهادهای واسطه علم و فناوری

واسطه‌ها، حلقه‌های ارتباطی در حوزه خدمات هستند که با تهیه و تدارک خدمتی تخصصی بخشی از فعالیت‌های مربوط به توسعه فناوری را انجام می‌دهند (مسجدیان، ۱۳۹۱: ۶). باوجود این که درباره نهادهای واسط علم، فناوری و نوآوری ادبیات زیادی تولید نشده است، برخی از پژوهشگران در آثار خود سعی کرده‌اند تا تعریفی جامع از این نهادها ارائه دهند.

با توجه به نوع ورود و زاویه دید هر یک از این پژوهشگران تعاریف آنها نیز با یکدیگر متفاوت است. علاوه بر این، بسیاری از گونه‌های واسطه نوآوری تاکنون مورد مطالعه قرار گرفته‌اند؛ هر چند طی اسامی متفاوتی انکاس داده شده‌اند؛ نظیر مشاوران مدیریتی Dalziel, 2006: 652)، شرکت‌های خدماتی (2011: 26)، سازمان‌های انتقال فناوری مستقر در دانشگاه‌ها (Aldrich& Fiol, 1994: 652) (Zaheer & McEvily, 1995: Stankiewicz, 1995)، مراکز رشد فناوری (Provan & Human, 1999: 1999: 191; Klerkx & Leeuwis, 2008: 187) و (Doloreux, Isaksen & Karlsen, 2009: 12; Bessant & Rush, 1995: 110) (Hargadon, 1998: 15)، سازمان‌های پل زنده (Millar & Choi, 2003: 270)، سازمان‌های حمایتی (Veugelers&Debackere, 2005: 339) یا در یک نگاه کلان‌تر تسهیل کنندگان شبکه نوآوری (Hargadon & Sutton, 1997: 741) برخی دیگر، واسطه‌های علم و فناوری را در یک نگاه فرایندی، دلالان فناوری (Hargadon & Sutton, 1997: 741) معرفی کرده‌اند.

جان هاولز به عنوان یکی از برجسته‌ترین صاحبنظران این حوزه، واسطه‌های نوآوری را گونه‌ای مجزا از سازمان‌ها که به عنوان عامل یا واسطه در هر یک از مراحل فرایند نوآوری بین دو یا چند طرف فعالیت می‌کند، معروفی می‌نماید. وی همچنین بین مفهوم نهادهای واسطه نوآوری و مفهوم فعالیت‌های واسطه‌ای نوآوری تمایز قائل می‌شود. وی ده فعالیت مجزا برای واسطه‌گری نوآوری برمی‌شمارد: پیش‌بینی و تشخیص، پایش و پردازش اطلاعات، پردازش و ترکیب- بازترکیب اطلاعات، دروازه‌بانی و دلای، آزمایش و تأیید، اعتبارسنجی و مجوزدهی، تأیید اعتبار و تنظیم، پشتیبانی از نتایج، تجاری‌سازی و ارزیابی پیامدها (Howells, 2006: 721).

وی در مجموع و با تکیه بر کارکردهای مورد انتظار از واسطه‌های علم و فناوری، تعریف فرایندی خود را بدین صورت ارائه می‌کند: سازمان یا تشکیلاتی که به عنوان عامل یا کارگزار در هر مرحله‌ای از فرایند نوآوری بین دو گروه یا بیشتر عمل می‌کند. فعالیت این واسطه‌ها عبارتند از: ۱. کمک به جمع‌آوری اطلاعات درباره روابط همکاری بالقوه؛ ۲. کارگزاری معاملات بین دو یا چند گروه، ۳. واسطه‌گری بین سازمان‌ها یا تشکیلاتی که به دنبال مشاوره، پشتیبانی و بودجه برای نتایج نوآورانه روابط همکاری فعلی خود هستند (Howells, 2006: 722-729).

در حالی که هاولز، واسطه‌های نوآوری را مبتنی بر فعالیت‌هایی که انجام می‌دهند، تعریف می‌کند، دالزیل (۲۰۰۹) تعریفی هدف محور را مطرح می‌کند که هدف از آن تمیز واسطه‌های نوآوری از دیگر سازمان‌ها یا شرکت‌هایی است که فرایند نوآوری را توانمند می‌سازند. وی نهادهای واسطه نوآوری را این‌گونه تعریف می‌کند: «سازمان‌ها یا گروه‌هایی در سازمان‌ها که برای توانمندسازی نوآوری فعالیت می‌کنند؛ چه با توانمندسازی نوآوری یک یا چند شرکت و چه به صورت غیرمستقیم با افزایش ظرفیت نوآوری مناطق، جوامع یا بخش‌ها» (Dalziel, 2009: 29).

## ۱-۲. بررسی حوزه‌های تحقیقاتی در نهادهای واسطه‌ای

با وجود نزدیکی نظرات دانشمندان این حوزه، هنوز هیچ توافقی بر دامنه کارکردی واسطه‌های نوآوری ایجاد نشده است. برخی مطالعات، شرکت‌های انتفاعی و مبتنی بر سود را به عنوان واسطه‌های نوآوری مطرح می‌کنند (Guston, 1996: 233; Shohert & Prevezer, 1996: 288; Aldrich & Fiol, 1994: 653; Howells, 1999: 117) به شمار نمی‌آورند (Cash, 2001: 433). برخی مطالعات، انجمن‌ها و مجتمع صنعتی را واسطه نوآوری به شمار نمی‌آورند (Callon, 1980: 368; Kelly, 2003: 3) و برخی به شمار نمی‌آورند (Aldrich & Glinow, 1992: 14; Howells, 2006: 719).

تعریف گسترده‌ای از یک واسطه، سه جنبه انتقال دانش‌های مرتبط با واقعیت‌های یک منطقه، اثر مستقیم یا غیرمستقیم واسطه بر ساختارهای منطقه و اثر مستقیم یا غیرمستقیم بر

پویایی‌های سیستم، تولید، توسعه، نوآوری، شبکه و روابط درونی میان آنها را تحت پوشش قرار می‌دهد (Grantham & DeFillippi, 2007: 50).

### ۱-۳. واسطه‌های کلان علم و فناوری

واسطه‌های کلان علم و فناوری از بازیگردانان اصلی نظام ملی نوآوری هستند. مطالعات حوزه نظامهای نوآوری (و سیستم‌های فناورانه) وجود سازمان‌های واسطه را در نظام نوآوری تأیید می‌کنند. اجزای اصلی سیستم‌های نوآوری، خردسیستم‌ها، نهادها و سازمان‌ها هستند که در بین آنها اغلب، بنگاه‌ها به عنوان مهم‌ترین سازمان‌ها در نظر گرفته می‌شوند. با این حال، تعاریف خاص از سیستم‌های نوآوری ممکن است در برگیرنده مجموعه‌های مختلفی از نهادها و سازمان‌ها باشد (خاص مفرد، ۱۳۹۱: ۱۰۸). سه حوزه اصلی مرتبط با نقش واسطه‌ها در نظام ملی نوآوری (NIS) به شرح زیر مورد بحث قرار گرفته است:

۱. نقش دولت (به عنوان حامی واسطه‌گران) در هماهنگی و تحقق خط‌مشی‌های بلندمدت برای توسعه صنعتی و اقتصادی؛

۲. سازوکارهای ارتباط، یادگیری و تعامل در نظامی به گستره ملی؛

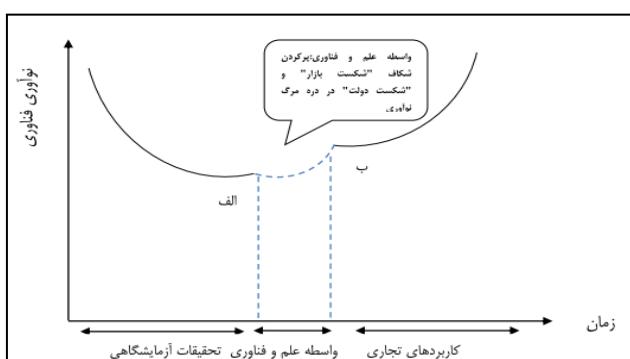
۳. سازمان‌های واسطه‌ای که بین دولت و جامعه مدنی، بین دفاتر دولتی و صنایع خصوصی، مانند غیرانتفاعی‌ها وجود دارند را مورد توجه قرار می‌دهد (خاص مفرد، ۱۳۹۱: ۱۱۳-۱۱۱). نظام ملی نوآوری معتقد است که سازوکار یادگیری تعاملی و کارآفرینی جمعی که به وسیله یک نظام ملی واسطه‌گری تسهیل می‌شود، برای فرایند نوآوری ضروری است (Lee & Park, 2009: 207). /شنکیویس در تحلیل خود از اتوماسیون صنعتی در سوئد به نقش بنگاه‌های کاربر اشاره کرد. این بنگاه‌های واسطه به تطابق راه حل‌های موجود در بازار و نیازهای بنگاه‌های کاربر کمک می‌کردند. در نگاهی وسیع‌تر، این مطالعه به نقش مؤسسه‌های ایجادکننده ارتباط پرداخته است. این مؤسسه‌ها به اتصال بازیگران در یک سیستم نوآوری و فناوری کمک می‌کنند (Stankiewicz, 1995: 201).

لین و همکارنش در مطالعه خود درباره جوامع نوآوری، گروهی از سازمان‌های تسهیل‌کننده اتصال و تغییر ارتباطات را در یک شبکه یا سیستم نوآوری شناسایی کردند. این مطالعه، سازمان‌های تسهیل‌کننده اتصال و تغییر ارتباطات را فراساختار نامیده است (Lynn, Reddy & Aram, 1996: 93) کاللون در نگاهی وسیع‌تر، نقش واسطه‌ها را در راهاندازی تغییر در شبکه‌های علمی بررسی می‌کند (Callon, 1994: 413). ون در میولن و ربپ نقش سازمانی گستردگتری را برای واسطه‌ها (انجمن‌های پژوهشی، گروه‌های سرمایه‌گذار، دانشگاه‌ها و سازمان‌های پژوهشی) قائل شدند (Van der Meulen & Rip, 1998: 763). در حقیقت، واسطه‌ها به عنوان لایه استراتژیک میانی، بین سطح خط‌مشی‌گذاری و سطح عملیاتی در نظر گرفته شده‌اند. دو مطالعه اخیر با مجموعه‌ای از ادبیات مدل‌های اصیل- و کیل و سازمان‌های مرزی در خط‌مشی‌گذاری پژوهشی

و علمی ارتباط دارد (Branstetter & Sakakibara, 2002: 148) (این مطالعات بر خطمشی گذاری تمرکز کرده و به نقش مهم واسطه‌ها برای مثال در فرایند خطمشی گذاری (Grindley, Davidson & Hill, 1994: 1437) یا در انتقال فناوری در شبکه‌های پیچیده می‌پردازند (Debackere & Veugelers, 2005: 332)).

واسطه‌های ارائه‌دهنده خدمات کسب‌وکار نقش کلیدی در نظام ملی نوآوری ایفا می‌کنند. محور اصلی فعالیت این کارگزاران، ارائه خدمات تخصصی مورد نیاز فناوران و شرکت‌های دانش‌بنیان در فرایند تجاری‌سازی یک محصول است. بازاریابی، ثبت اختراع، ارائه انواع مشاوره‌های مدیریتی و حقوقی و تأمین مالی پروژه‌های دانش‌بنیان از جمله این خدمات هستند که شرکت‌های دانش‌بنیان به آنها نیازمند می‌باشند. ناکافی بودن واسطه‌های خدمات کسب‌وکار و کیفیت پایین خدمات قابل ارائه آنها، از کاستی‌های فعلی نظام ملی نوآوری در این حوزه در برخی کشورها نظیر مکزیک است (رحمانیان و نصر، ۱۳۸۹: ۱۸). این واسطه‌ها، مراکز حمایتی، سازمان‌های ارائه خدمات به بخش‌ها، بنیادها و مراکز پژوهشی غیرانتفاعی مستقر در دانشگاه‌ها را شامل می‌شود (بحرینی و دیگران، ۱۳۹۱: ۱۱۴). در نمودار شماره ۱ جایگاه واسطه‌ها در نظام ملی نوآوری نشان داده شده است. این نمودار کمک شایانی به فهم دقیق جایگاه واسطه‌های کلان علم و فناوری می‌کند. در این نمودار شاهد گستاخی کاربردهای تجاری محصولات و تحقیقات آزمایشگاهی دره مرگ نوآوری هستیم که کارویزه اصلی واسطه‌های علم و فناوری در آنجا نمایان می‌شود. در این پژوهش کوشیده شده است تا وظایف معاونت علم و فناوری برای جبران این خلاً به عنوان واسطه‌گر کلان علم و فناوری کشور احصا شود و زمینه‌ها و پیامدهای شکل‌گیری آن تشریح شود.

#### نمودار شماره (۱)- جایگاه واسطه‌های کلان علم و فناوری در نظام ملی نوآوری

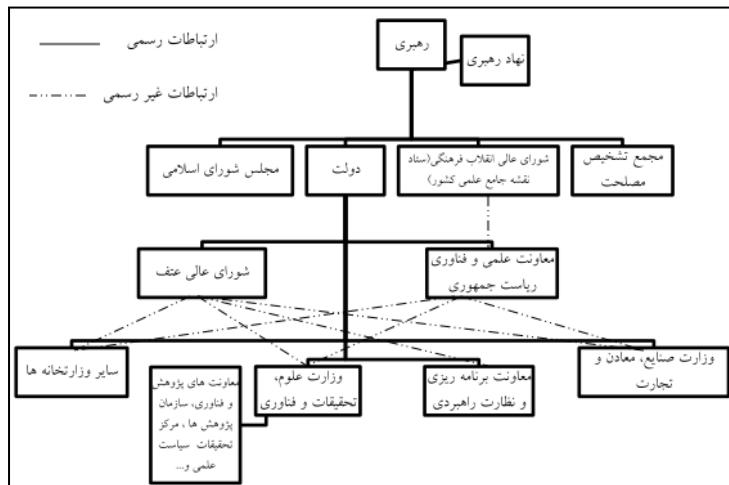


## ۱-۴. واسطه‌های کلان علم و فناوری در جمهوری اسلامی ایران

مهم‌ترین نهادها در سطح سیاست‌گذاری نظام ملی نوآوری کشور به‌طور رسمی عبارتند از: نهاد رهبری (از طریق دریافت گزارش‌ها و ابلاغ سیاست‌های کلی علم و فناوری)، مجمع تشخیص مصلحت نظام (از طریق کمیسیون آموزش و تحقیقات)، شورای عالی انقلاب فرهنگی (از طریق ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور)، مجلس شورای اسلامی (از طریق کمیسیون‌های مرتبط)، شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری (عتف، از طریق تصویب و نظارت بر طرح‌های کلان و دریافت گزارش‌های مربوط به هزینه‌های پژوهشی دستگاه‌های اجرایی)، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری (از طریق سیاست‌گذاری کلان جهت تکمیل چرخه ارزش‌آفرینی ایده تا بازار)، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (از طریق آموزش و پژوهش دانشگاه‌های تحت نظارت)، معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (از طریق اختصاص بودجه‌های آموزشی، پژوهشی و کارآفرینی)، وزارت صنایع و معادن و سایر وزارت‌خانه‌های مربوطه.

در نمودار شماره ۲، نمای کلی تعاملات میان سازمان‌های درگیر در نظام ملی نوآوری جمهوری اسلامی ایران مشخص شده که نشان‌دهنده تعاملات سازمانی رسمی و غیررسمی حاکم در عرصه حکمرانی نظام ملی نوآوری است.

**نمودار شماره (۲) - تعاملات سازمان‌های حوزه نظام ملی نوآوری ج.ا. ایران**



## ۱-۵. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در سال ۱۳۸۵ تشکیل شد. پیش از تشکیل معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و به‌طور دقیق‌تر شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری (عتف) مسئولیت ایجاد هماهنگی و یکپارچه‌سازی سیاست‌گذاری

کلان اجرایی در حوزه علوم، تحقیقات و فناوری کشور را بر عهده داشت. این وزارتخانه بهموجب قانون برنامه سوم توسعه از وزارت فرهنگ و آموزش عالی به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری تغییر نام داد و مأموریت‌های جدیدی در حوزه پژوهش و فناوری به آن واگذار شد. هرچند به دلایلی نظیر حجم وظایف و فعالیت‌های مرتبط با آموزش عالی، تمرکز اصلی فعالیت‌های این وزارتخانه تا حد زیادی بر امور اجرایی آموزش عالی باقی مانده، به نظر می‌رسد با تشکیل معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و اقداماتی که این معاونت از زمان تشکیل صورت داده است، بهنوعی تلاش شده تا نقاط ضعف شورای عالی عتف و وزارت علوم یعنی حمایت از فناوری و تجاری‌سازی نوآوری‌ها پوشش داده شود. با این وجود، گاهی تلقی می‌شود که این دو نهاد موازی کاری و همپوشانی دارند. برای معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، مأموریت‌هایی مانند حمایت از توسعه کاربردهای فناوری‌های راهبردی، برقراری ارتباط بین دانشگاه و صنعت، اولویت‌بندی طرح‌های کلان ملی و حمایت از شرکت‌های دانشبنیان به منظور هماهنگی و هم‌افزایی منابع و سرمایه‌های پراکنده ملی تعریف شده است.

## ۲. روش تحقیق

ارزشمندی روش‌های پژوهش به اهداف و مقاصد بهره‌گیری از آنها بستگی دارد و هیچ‌کدام نمی‌تواند جایگزین دیگری شود (Hoepfl, 1996: 12). انتظار می‌رود که پژوهشگران متخصص در حوزه کمی با داشتن جامعه آماری یکسان یا نمونه‌گیری مناسب از جامعه آماری به نتیجه یکسان و یا بسیار نزدیک بهم برسند؛ حال آنکه لازمه ورود پژوهشگر در تحقیقات کیفی ناگزیر از توان اجتهاد بالای محقق در استنباط از یافته‌های اولیه تحقیق است. روش انجام این پژوهش کیفی بوده و از نظریه مفهوم‌سازی داده‌بنیاد بهره می‌گیرد؛ بنابراین به معرفی اجمالی این روش پرداخته می‌شود.

### ۱-۲. نظریه داده‌بنیاد

روش مذکور نوعی روش‌شناسی عمومی برای تدوین نظریه‌هایی است که در ابتدا توسط گلاسر و استراوس (1967) در کتاب کشف تئوری مفهوم‌سازی بنیادی<sup>1</sup> معرفی شد (Strauss & Glaser, 1967). بنیان‌گذاران این روش‌شناسی، ادعایی بزرگی را مبنی بر اتخاذ نظریه از داده‌هایی نظاممند که حاصل تحقیق اجتماعی باشند، دارند. همان‌گونه که از نام آن بر می‌آید، نظریه در طول تحقیق رشد می‌کند و از رهگذر تعامل مستمر بین گردآوری و تحلیل داده‌ها حاصل می‌شود (Strauss, 1994: 168).

1. The Discovery Of Grounded Theory

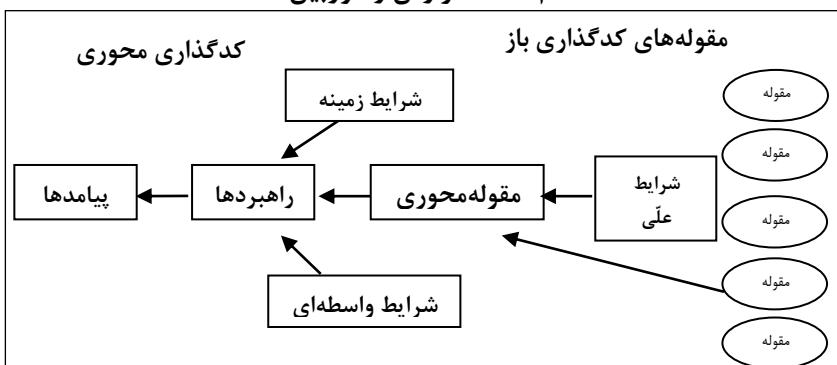
کریسل (۲۰۰۵)، سه رهیافت متمایز<sup>(۱)</sup> در نظریه پردازی داده‌بنیاد را ذیل عنوانین نظام مند،<sup>۲</sup> نوظهور<sup>۳</sup> و ساخت‌گرا<sup>۴</sup> مطرح کرده است (Creswell, 2005: 138). در این مقاله به تناسب هدف پژوهش از رویکرد نظام مند بهره گرفته‌ایم که به نسبت سایر رویکردها، تجویزی‌تر است و رهیافت منتخب به نظریه پردازی داده‌بنیاد، بر لزوم استفاده از چند گام مشخص به منظور تحلیل داده‌ها تأکید می‌کند که عبارتند از: کدگذاری باز،<sup>۵</sup> محوری<sup>۶</sup> و انتخابی<sup>۷</sup> در نهایت بر توسعه یک مدل پارادایمی<sup>۸</sup> یا یک تصویر دیداری<sup>۹</sup> از نظریه تولید شده تأکید می‌شود. مطابق با

شكل شماره ۲ برای ترسیم نهایی پارادایم از مقوله‌های زیر استفاده می‌کنیم:

۱. مقوله محوری<sup>۱۰</sup> (صورت ذهنی حاصل از پدیده‌ای که اساس فرایند است);
۲. شرایط علی<sup>۱۱</sup> (مقوله‌های مربوط به شرایطی است که بر مقوله محوری اثرگذار است);
۳. شرایط زمینه‌ای<sup>۱۲</sup> (مقتضیات یا عوامل زمینه‌ای که بر تحقق راهبردها اثرگذار است);
۴. شرایط واسطه‌ای<sup>۱۳</sup> (شرایط زمینه‌ای که در تحقق راهبردها مانع ایجاد می‌کنند);
۵. راهبردها<sup>۱۴</sup> (کنش‌ها یا برهم‌کنش‌هایی که از پدیده اصلی منتج می‌شوند);
۶. پیامدها<sup>۱۵</sup> (خروجی‌های حاصل از استخدام راهبردها) (Creswell, 2005: 401).

شكل شماره (۱)- نمودار کدگذاری باز و الگوی کدگذاری محوری بر اساس رهیافت

#### نظام مند استراوس و کوربین



(Creswell, 2005: 401)

2. Systematic procedure
3. Emerging Design
4. Constructivist Approach
5. Open Coding
6. Axial Coding
7. Selective Coding
8. Logic Paradigm
9. Visual Picture
10. Core Category or Phenomenon
11. Causal Conditions
12. Context Conditions
13. Intervening Conditions
14. Strategies
15. Consequences

در این پژوهش کوشیده شده است با توجه به هدف پژوهش که استخراج مدل پارادایمی حاکم بر معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور بهمثابه یک نهاد کلان واسطه علم و فناوری است، مسیر استخراج کدهای مرتبط از مصاحبه‌های انجام شده تا مدل مذکور پیموده شود. مفاهیم استخراج شده از کدهای اولیه در مقولات کلی‌تر سطح دوم دسته‌بندی می‌شوند و سرانجام در مدل پارادایمی نهایی به کار خواهند رفت.

### ۳. گرآوری داده‌های پژوهش

با توجه به این که هدف پژوهش کشف مقوله‌های مدل پارادایمی حاکم بر معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور بهمثابه یک نهاد کلان واسطه علم و فناوری است، تلاش شد تا از طریق مصاحبه آنچه به صورت دانش پنهان و ذهنی نزد مدیران، معاونان و اعضای هیئت‌علمی آن معاونت بود، استخراج شود و داده‌های لازم برای بررسی موارد مطرح شده مهیا گردد.

بدین منظور ابتدا ۱۵ مصاحبه با مدیران و مسئولان معاونت دولت دهم که دارای سوابق علمی و عملی در حوزه پرسش اصلی پژوهش بودند، انجام گرفت. افراد مورد نظر (مصاحبه‌شوندگان) در دولت دهم در سمت‌های مدیریتی بدین قرار بودند: معاونان فناوری و نوآوری و توسعه مدیریت و منابع، رؤسای مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی و مرکز طرح‌های کلان ملی فناوری، مدیران کل دفتر سیاست‌گذاری علم و فناوری، فناوری‌های راهبردی، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی کلان و حوزه ریاست معاونت علمی و فناوری دبیران ستادهای توسعه زیست‌فناوری، سلول‌های بنیادی، میکروالکترونیک و فناوری اطلاعات و ارتباطات، سرپرست دفتر تجاری‌سازی و همکاری‌های دانش و صنعت، دبیر کانون هماهنگی دانش و صنعت کاربرد سلول‌های خورشیدی و مشاور ارشد معاونت علمی و فناوری. استفاده از این گروه مصاحبه‌شونده که دارای تجربه عملی در مناصب بالای سازمانی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری بودند، بستر مناسبی را برای ایجاد تنوع لازم در مفاهیم به دست آمده و استفاده از کارشناسان مرتبط و مطلع فراهم آورد. شایان ذکر است که سعی شد با مرور مجدد نسخه مکتوب مصاحبه‌های صورت‌گرفته و یادداشت نکات کلیدی این مصاحبه‌ها، نسبت به استفاده حداکثری آنها اطمینان حاصل شود.

نسخه اولیه هر مصاحبه، انبوی از داده‌ها را به همراه داشت که باید مطالعه می‌شد و مضامین مرتبط تحت عنوان مفاهیم، استخراج می‌شد. با توجه به حساسیت فرایند رشد نظریه و برای بالابردن میزان اعتماد به داده‌ها، مفاهیم مستخرج اولیه توسط پژوهشگران، به‌طور جمعی مورد بازبینی قرار می‌گرفت و به اقتضا حفظ، حذف یا تعديل می‌شد. با توجه به این مطلب که کلمات و عبارت‌های مشابهی در قالب مفاهیم نزدیک بهم در طول مصاحبه تکرار

شده بودند، تلاش شد که عبارت‌های مذکور در قالب مقوله‌های کلی تری جمع‌بندی شوند. برای ایجاد نظاممندی آغازین قوی در ایجاد شبکه مفاهیم، تلاش شد که نخستین مصاحبه به صورت باز و با مطلع‌ترین مصاحبه‌شونده انجام شود. کدگذاری اولیه مصاحبه شماره یک است که به لحاظ غنای مطالب و تناسب بالا با هدف پژوهش دارای بیشترین مفاهیم و مقولات مرتبط بوده است. شایان ذکر است که مصاحبه‌های بعدی با تکیه بر خروجی‌های مناسب مصاحبه شماره ۱، با سهولت بیش از پیش در تحلیل و ادراک توسط پژوهشگران همراه بوده است.

#### نگاره شماره (۱) - گزیده‌ای از کدگذاری اولیه و مقوله‌بندی مصاحبه شماره (۱)

نقش در مدل پارادایمی	مفهوم	مفاهیم برآمده
۱. شرایط واسطه‌ای	۱. جبهه‌گیری وزارت علوم علیه معاونت به دلیل شائیه ورود معاونت به برخی وظایف وزارت‌خانه ۲. عدم آزادسازی صحیح ظرفیت‌های دانشگاه‌های فنی و صنعتی	۱. جبهه‌گیری وزارت علوم علیه معاونت به دلیل شائیه ورود معاونت به برخی وظایف وزارت‌خانه ۲. عدم آزادسازی صحیح ظرفیت‌های دانشگاه‌های فنی و صنعتی
۲. راهبرد (بهینه‌سازی)	۲. تمرکز معاونت در حلقه‌های انتهایی پژوهش تا تولید (صنعت) برای کم کردن اختلاف میان وزارت علوم و معاونت	۱. تمایل به قرار گرفتن به عنوان متولی اصلی بخش علم و فناوری دلیل اصلی اختلاف وزارت علوم و معاونت ۲. ورود معاونت در حلقه‌های انتهایی پژوهش تا تولید (صنعت) برای کم کردن اختلاف میان وزارت علوم و معاونت
۱ و ۲. راهبرد	۱ و ۲. تقسیم‌کار صحیح در معاونت برای حمایت از تجاری‌سازی محصولات	۱. حمایت از طرح‌های تجاری‌سازی در وزارت علوم ۲. تقسیم‌کار صحیح در معاونت برای حمایت از تجاری‌سازی محصولات در مراکز و معاونت‌های مختلف
۱ و ۲. راهبرد	۱ و ۲. تشکیل کمیته راهبری و کمیته اجرایی برای پیشبرد طرح‌های کلان ۲. نحوه تعریف و انتخاب طرح‌ها، انتخاب مجری و نحوه اجرا، نظارت بر طرح و انتخاب بهره‌برداران چالش‌های اجرای طرح‌های کلان	۱. تشکیل کمیته راهبری و کمیته اجرایی برای پیشبرد طرح‌های کلان ۲. نحوه تعریف و انتخاب طرح‌ها، انتخاب مجری و نحوه اجرا، نظارت بر طرح و انتخاب بهره‌برداران چالش‌های اجرای طرح‌های کلان

مفاهیم و مقوله‌های جدید شناسایی شده در ۱۴ مصاحبه انجام‌شده دیگر، در نگاره شماره ۲ معنکس شده است. لازم به ذکر است که بعد از مصاحبه دهم هیچ مقوله جدید و بعد از مصاحبه دوازدهم، مفهوم جدیدی حاصل نشد که نشان از اشباع نظری تحقیق پیش رو دارد. نتیجه دسته‌بندی مفاهیم منتج به مقولات سطح ۱ به نسبت پراکنده بودند که با دسته‌بندی مجدد، در مقولات سطح ۲ به صورت نگاره شماره ۲ ذیل مقولات پارادایمی قرار گرفتند.

## نگاره شماره (۲) - مقوله‌های سطح اول و دوم مدل پارادایمی

کدها	مفهومهای سطح ۱	مفهومهای سطح ۲
مفهوم پارادایمی: مقوله‌محوری		
, Pt4074, ۳۹۸۱Pt Po3252, Pr3671, ۴۲۱, PP3۴۰۴PP3	تکمیل چرخه تجاری سازی علم و فناوری، ایجاد هماهنگی در نظام ملی نوآوری، لزوم پایبندی به نقش فرانهادی و هماهنگ نبندگی	واسطه‌گری علم و فناوری
مفهوم پارادایمی: شرایط زمینه‌ای		
۹۹Pt 92,Pt4003,Pt4033 ,Pt4041,Pt4044,Pt 4051,Pt4052,Pt40 55,Pt4071,Pt4084 , ۱۳۶۱, Pt4091, PF , ۱۳۷۱, PF۱۳۶۲PF , ۱۳۷۲, PF۱۳۷۲PF , ۱۳۸۳, PF۱۳۸۱PF , ۱۳۹۱, PF۱۳۸۴PF , ۱۴۰۲, PF۱۴۰۱PF , ۱۴۱۳, PF۱۴۱۱PF , ۸۰۴, Ps3۸۰۳Ps3 , ۸۲۲, Ps3۸۱۱Ps3 , ۸۵۳, Ps3۸۲۲Ps3 , ۸۷۷, Ps3۸۶۱Ps3 , ۹۱۴, Ps3۹۰۴Ps3 , ۲۸۴۲, PL۲۸۵۲PL , ۲۷۹۵, PL۲۸۰۳PL ۵, ۲۷۸, PL۲۷۹۴PL , ۲۸۶۴۴, PL۲۷۸PL , ۰۸۱۲, Pb۰۸۵۵Pb , ۰۷۱, Pb۰۷۶۱Pb , ۰۹۵۴, PC۰۷۲۲Pb , ۰۹۵۱, PC۰۹۵۳PC , ۰۹۱۳, PC۰۹۴۲PC , ۰۹۰۲, PC۰۹۰۴PC , ۰۹۰۱, PC۰۹۰۳PC , ۰۸۹۳, PC۰۸۹۴PC , ۰۸۸۳, PC۰۸۹۲PC , PG1592, ۰۹۳۱PC PG1662, PG1703, 561, ۲PG1755, Pj 511, ۲۵۴۲, Pj۲Pj , ۹۲۴۲۵۰۵, Pj۲Pj , ۵۶۴۲, Pq3۸۴۲Pj , ۶۲۲, Pq3۵۸۲Pq3	استفاده از ظرفیت‌های انجمن علمی و شرکت‌های دانش‌بنیان، تعامل‌بذری صحیح با سایر نهادها مثل وزارت علوم، جذب افراد با روابط عمومی بالا، اهمیت فعالیت‌های ترویجی، اهمیت ارتباط گیری با رسانه‌ها، اهمیت ارتباط دائمی با تربیت‌شدگان حوزه ترویج علم و فناوری، اهمیت ارتباط‌گیری مؤثر و پایدار با اصحاب رسانه، ایجاد هم‌افزایی میان بازیگران کلیدی و فعال، اهمیت تربیت متخصصان حوزه ترویج علم و فناوری، اهمیت ظرفیت‌سازی برای فعالیت‌های ترویجی لزوم بهره‌گیری از تجارت و نظریات علمی مدیریتی، تجربه اجرایی و عملیاتی مدیران معاونت، تدوین مدل شایستگی‌های لازم برای مدیران معاونت، لزوم توجه به توانایی‌هایی مدیریتی برای اداره کانون‌ها، نقش ستادی معاونت توسعه مدیریت و منابع در مجموعه معاونت علمی، بهبود منابع انسانی معاونت، ارتقای تعهد منابع انسانی معاونت، بهبود محتواهای منابع انسانی معاونت، نقش ستادی معاونت توسعه و مدیریت در معاونت علمی، گزینش صحیح نیروی انسانی برای معاونت، جذب نیروی انسانی متخصص در عرصه نظر و عمل، بالا بردن کیفیت کالاهای و انجام بازاریابی صحیح، تدوین شرح وظایف معاونت، تربیت مدیران متخصص و معهد در حوزه علم و فناوری، لزوم به کارگیری مستولان جدید با ایده‌ها و روحیات جدید در مسئولیت‌ها، توجه به اصل تقویت اختیار در معاونت توجه به نقش نظارتی ستادها، مصوب‌کردن و قانونی‌کردن فعالیت‌های معاونت، عدم توجه به گراویتی‌های سیاسی افراد در ستادها، اهمیت تصویب ستادها در شورای عالی انقلاب فرهنگی برای ثبات ستادها و گرفتن بودجه، حرکت به سمت تقویت بسترها حقوقی و قضائی طرح‌های پژوهشی، تهیه قوانین و مقررات حوزه علم و فناوری و همکاری در تدوین اسناد بالادستی علم و فناوری تقویت ارتباط دوسویه و مناسب ستادها با معاونت، تمکن‌گرایی از فعالیت‌های علم و فناوری در کشور، تشکیل دبیرخانه برای ایجاد هماهنگی و هم‌افزایی میان ستادها، استقلال ستادها از وزارت‌خانه‌ها، فعل بودن دبیرخانه کانون‌ها، عدم تمکن‌گرایی در کانون‌ها و همکاری با نهادهای مختلف دانشگاهی، دولتی و خصوصی، تعیین نقش و کارکرد ستادها در نظام ملی نوآوری، لزوم طراحی محصولات فناورانه و طی فرایند ساخت آن، تشکیل ستادهای فناوری برای توسعه فناوری، اهمیت شفافیت ساختاری، اهمیت شفافیت محتواهای، اهمیت ظرفیت‌سازی برای فعالیت‌های ترویجی، بازیبینی ساختار لازمه توفیق در فعالیت‌های ترویجی، ایجاد کانون‌های هماهنگی داشت و صنعت	زمینه‌های ارتباطی و شبکه‌سازی زمینه‌های مدیریتی زمینه‌های سیاسی و قانونی زمینه‌های ساختراری
مدیریت صحیح هزینه‌ها و شفاف‌کردن هزینه نهادهای مختلف، هدفمند کردن سفرهای علمی خارجی، ساماندهی تأمین مالی شرکت‌های دانش‌بنیان، تقویت نهادهای سرمایه‌گذار خطرپذیر، حمایت مالی از ستادها، حمایت صحیح و هدفمند از مراکز منقادی	زمینه‌های اقتصادی و مالی	

کدها	مفهومهای سطح ۱	مفهومهای سطح ۲
, Po3295, ۶۳۳Pq3 Po3301, Po3284, Po3283, Po3282, Po3273, Po3261, Po3221, Po3214, Po3211, Po3212, Po3203, Po3202, Po3192, Po3183, Po3181, Po3161, Po3334, Po3331, Po3325, Po3324, , ۳۰۴Po3322, Pn , ۳۰۷۱, Pn۳۰۶۵Pn , ۳۰۴۶, Pn۳۰۶۴Pn , ۳۰۴۲, Pn۳۰۴۵Pn , ۳۰۲۷, Pn۳۰۴۱Pn , ۳۰۲۲, Pn۳۰۲۶Pn ۱, ۲۹۸۲, Pn۲۹۸Pn , ۳۰۹۴, Pn۳۱۲۱Pn , ۳۰۸۲, Pn۳۰۹۳Pn Po3252, Pr3711, Pr3751, Pr3752, ۹۲۱, ۲Pm ۹۱۳, ۲Pm , ۹۲۸۲۹۰۲, Pm۲Pm , ۵۱۱, PP3۸۲۸Pm , ۴۷۴, PP3۴۸۵PP3 , ۳۷۲, PP3۴۰۳PP3 , ۳۶۱, PP3۳۷۲۷PP3 , ۲۶۷۱, PK۲۷۰۱PK , ۲۶۳۲PK	ایجاد ارتباط میان دانشگاهها و بخش صنعت و تولید، توجه به استانداردهای جهانی و رصد بازارهای جهانی، تعامل معاونت با پارکهای علم و فناوری، استفاده از ظرفیت‌های بین‌المللی برای گسترش دیپلماسی علم و فناوری، تلاش برای تسخیر بازارهای کشورهای منطقه، توجه معاونت به دیپلماسی علم و فناوری، هدایت و هماهنگی بازیگران حوزه‌های فناوری، توجه به نقش سیاستگذاری و فرادستگاهی کانون‌ها، غلبه رویکرد سیاستگذاری بر اجرایی در معاونت، واردنشدن معاونت در حیطه مأموریتی دیگر نهادها، توجه به نقش هماهنگ‌کنندگی معاونت و عدم ورود در بحث‌های اجرایی، هماهنگی میان بخش‌های مختلف نظام ملی نوآوری، همکاری میان دانشگاه و صنعت، تکمیل زنجیره علم و فناوری در طرح‌های کلان، توجه به نقش سیاستگذاری و هماهنگی معاونت، حمایت از توامندساختن شرکت‌های دانشبنیان، تعیین جغرافیای کلان فناوری در کشور و تعیین معیارها و شاخص‌ها، رصد علم و فناوری و تلاش برای جبران عقب‌ماندگی و حمایت از فناوری، اولویت داشتن فناوری و نوآوری در معاونت، رویکرد فعلی معاونت در عرصه فناوری	زمینه‌های خطرمنشی

کدها	مفهومهای سطح ۱	مفهومهای سطح ۲
Po3193, Po3252, Po3281, Pn3044, , ۱Pr3753, Pr366 , ۴۴۲, PP3۴۴PP3 ۵۰۱, PP3۷۷PP3	توجه به تضاد میان نظام نوآوری غربی و اسلامی، تربیت متخصصان حوزه ترویج علم و فناوری، تشکیل معاونت بر اساس نظرات رهبری، لزوم استفاده از مدیران سخت‌کوش، منظم و پرکار در معاونت، لزوم روحیه جهادی، توجه به شرکت‌های دانش‌بنیان به عنوان اولویت اصلی معاونت علمی، توجه به نیازهای کشور در تخصیص اعتبارات، تسهیل فرآیند تجاری‌سازی، رصد علم و فناوری و تلاش برای جبران قبماندگی و حمایت از فناوری، لزوم ورود ستادها به موضوعات پراهمیت و فرادستگاهی، عدم ورود ستادها به مسائل کلان و محدوده سیاست‌گذاری سایر نهادها	علل گفتمانی (انقلابی)
مفهوم پارادایمی: راهبردها		
Pt4001, Pt4002, Pt4011, Pt4013, Pt4031, Pt4043, Pt4051, Pt4053, Pt4062, Pt4083, , ۸۲۱Pt4093, Ps3 , ۸۰۳, Ps3۸۲۲Ps3 , ۸۴۱, Ps3۸۳۱Ps3 , ۸۶۳, Ps3۸۵۲Ps3 , ۸۸۳, Ps3۸۷۲Ps3 , ۹۰۴, Ps3۹۱Ps3 , ۲۸۰۵, PL۲۸۳۳PL ۲, ۷۷۸, PL۲۷۹۳PL , ۲۸۴۲, PL۲۸۶۱PL , ۰۸۴۴, Pb۰۸۵۵Pb , ۰۸۱۱, Pb۰۸۱۲Pb , ۰۷۵۲, Pb۰۷۶۱Pb , ۰۸۵۷, Pb۰۷۷۲Pb	استفاده از مشاوران و متخصصان حوزه علم و فناوری در معاونت، برگزاری جلسات طوفان فکری با مشاوران و متخصصان سیاست‌گذاری علم و فناوری، بهره‌گیری از متخصصان در تصمیم‌گیری‌ها، همکاری با مجریان طرح‌ها، تشکیل افق فکر و بهره‌گیری از مشاوران، مشارکت مدیران با کارشناسان در طرح‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت دانشگاه‌های برای انجام طرح‌های کلان، دوری از فرد محوری در معاونت، تعامل با وزارت‌خانه‌ها و دیگر نهادها در تصویب طرح‌ها، به کارگیری ظرفیت‌های مختلف سایر مجموعه‌ها و دستگاه‌های اجرایی، تعامل و ارتباط با نهادها و سازمان‌های دیگر	شبکه‌سازی
PG1755, PG1753, PG1752, PG1751, PG1723, PG1663, PG1623, PG1592, 551, ۲PG1581, Pj 543, ۲۵۴۴, Pj۲Pj 513, ۲۵۴۲, Pj۲Pj 573, ۲۵۹۱, Pj۲Pj 571, ۲۵۷۲, Pj۲Pj , ۶۲۵۵۶۲, Pq۳۴Pj , ۵۹۲, Pq۳۶۴Pq۳ , ۵۷۳, Pq۳۵۷۴Pq۳ , ۵۵۳, Pq۳۵۷۲Pq۳	تشکیل کمیته نظارت بر اخبار در معاونت، تهیه قرارداد حقوقی یکسان برای همه ستادها، تشکیل کارگروه‌ها برای پیشبرد امور در معاونت، ایجاد کمیته و کارگروه برای تشخیص اولویت‌های فناورانه کشور، ایجاد سازوکار مناسب برای توان سنجی شرکت‌های انجام دهنده طرح بر اساس تجزیه و فعالیت‌های قبلی آنان، تشکیل ستادهای مجازی فناوری برای بهره‌گیری از ظرفیت‌های دانشجویان ایرانی خارج از کشور، تهیه قوانین و مصوبات برای ارائه مزایای مالی و تشویقی، تشکیل نهاد نظارتی برای ارزیابی ستادها، طراحی ساختار اجرایی مناسب ستادها	ظرفیت‌سازی ساختاری
	اهمیت پاسخگویی مناسب بخش‌های مختلف معاونت، حمایت از توامند ساختن شرکت‌های دانش‌بنیان، تمکن از معاونت در حلقة‌های انتهاهی پژوهش تا تولید (صنعت) برای کم کردن اختلاف میان وزارت علوم و معاونت، به کارگیری شیوه نظرات نامحسوس، انتخاب بازیگران مناسب برای اجرای طرح‌ها با برگزاری جلسات هماهنگی و بحث و اقتاع، استفاده از ابزار قانونی و جایگاه حقوقی معاونت علمی برای جلب همکاری مراکز تحقیقاتی در ارزیابی، تصویب استناد در مجلس و گنجانده شدن در برنامه‌های توسعه، لزوم تدوین آینین نامه‌های صحیح و قانونی برای تسهیل فرآیند تجاری‌سازی	اصلاح و همنوازنی سازوکارها
	لزوم بستن قراردادهای معتبر قانونی با شرکت‌ها، تقویت زیرساخت‌های تحقیقاتی و زیرساخت‌های خدمتی، تعریف صحیح زمین و قواعد بازی نظام ملی نوآوری، تلاش برای خلق منابع درآمدی ثابت برای دانشگاه‌ها، گسترش چتر حمایتی معاونت از تمام ظرفیت‌های کشور، تسهیل فرآیند تأمین مالی طرح‌ها برای نخبگان و دانشمندان، حمایت معاونت از فرآیند تحقیق و توسعه بهمنظور بهبود مستمر محصولات، تقسیم‌کار صحیح در معاونت برای حمایت از تجاری‌سازی محصولات، اجرای طرح‌های کلان فناوری در معاونت، تشخیص اولویت‌های فناوری، استفاده از شیوه تفویض مسئولیت برای مدیریت طرح‌های کلان، همکاری معاونت با دانشگاه‌ها و حمایت اصولی از آنان، پرداخت مرحله‌ای اعتبارات به دانشگاه‌ها	راهبری و ایفای نقش ستادی

کدها	مفهوم‌های سطح ۱	مفهوم‌های سطح ۲
, ۵۴۴, Pq3۵۵۲Pq3 , Po3234, ۵۴۲Pq3 Po3232, Po3225, Po3224, Po3213, Po3204, Po3196, Po3192, Po3184, Po3176, Po3174, Po3173, Po3171, Po3161, Po3323, Po3303, Po3314, Po3302, Po3301, Po3294, Po3293, Po3283, Po3275, Po3271, Po3263, Po3262, Po3261, Po3253, Po3235, Po3332,	تأمین زیرساخت‌های لازم برای گسترش فناوری‌ها، فراهم کردن زمینه برای حضور مدیران و متخصصان در نمایشگاه‌های معتبر بین‌المللی، بومی‌سازی فناوری‌های وابسته به خارج، تعیین اولویت آینده‌گذاری حوزه‌های خاص برای استفاده در تصمیم‌گیری‌های کلان و سیاست‌گذاری‌ها، سرمایه‌گذاری در بنگاه‌های اقتصادی و حمایت از بازاریابی محصولات نوآورانه، سرمایه‌گذاری دولت از طرح‌ها و ایده‌ها، حمایت از طرح‌ها بر اساس عملکرد قبلی مقاضیان، سرمایه‌گذاری کانون‌ها در توسعه محصولات با فناوری متوسط و پایین، شناسایی حوزه‌های دانشی مطلوب در کشور و سرمایه‌گذاری در آنها در ستادها	آینده‌پژوهی و آینده نگاری
Pt4003, Pt4011, Pt4014, Pt4021, Pt4022, Pt4023, Pt4034, Pt4042, Pt4054, Pt4055, Pt4061, Pt4073, Pt4081, Pt4082, Pt4083, Pt4091, , ۱۳۷۱Pt4092, PF , ۱۳۷۴, PF۱۳۷۲PF , ۱۳۸۱, PF۱۳۸۲PF , ۱۴۱۴, PF۱۴۰۱PF , ۸۰۱, Ps3۱۴۱۵PF , ۸۱۳, Ps3۸۱۲Ps3 , ۸۴۲, Ps3۸۱۴Ps3 , ۸۷۷, Ps3۸۷۱Ps3 , ۸۷۵, Ps3۸۷۳Ps3 , ۸۹۱, Ps3۸۸۴Ps3 , ۸۹۳, Ps3۸۹۲Ps3 , ۹۱۱, Ps3۹۰۳Ps3 , ۹۱۳, Ps3۹۱۲Ps3 , ۹۴۱, Ps3۹۱۵Ps3 , ۹۴۳, Ps3۹۴۲Ps3 , ۸۹۳, Ps3۸۹۲Ps3 , ۹۱۱, Ps3۹۰۴Ps3	استفاده از مشوق‌های مالی برای کمک به دانشگاه‌ها، اعطای وام‌های بدون بهره به شرکت‌ها، استفاده از شیوه‌های تشويقی و ابزارهای تشويقی برای ایجاد انگیزه در اعضای کانون‌ها، لزوم توجه به قابلیت‌های فردی مدیر در کانون‌ها، فرهنگ‌سازی در بین مردم برای تولید محصولات داخلی، به کارگیری روش تکریم و رفتار شایسته با اهل علم، ایجاد نهادهای انگیزشی و طراحی چارچوب‌های سازمان‌بافته برای تعامل بین مراکز تحقیقاتی و صنعت، طراحی سیستم تشويق مدیران معاونت	انگیزه‌بخشی و تکریم
مفهوم پارادایمی: شرایط مداخله‌گر (موانع داخلی: ۵ و موانع محیطی: ۴)		
Pt4003, Pt4011, Pt4014, Pt4021, Pt4022, Pt4023, Pt4034, Pt4042, Pt4054, Pt4055, Pt4061, Pt4073, Pt4081, Pt4082, Pt4083, Pt4091, , ۱۳۷۱Pt4092, PF , ۱۳۷۴, PF۱۳۷۲PF , ۱۳۸۱, PF۱۳۸۲PF , ۱۴۱۴, PF۱۴۰۱PF , ۸۰۱, Ps3۱۴۱۵PF , ۸۱۳, Ps3۸۱۲Ps3 , ۸۴۲, Ps3۸۱۴Ps3 , ۸۷۷, Ps3۸۷۱Ps3 , ۸۷۵, Ps3۸۷۳Ps3 , ۸۹۱, Ps3۸۸۴Ps3 , ۸۹۳, Ps3۸۹۲Ps3 , ۹۱۱, Ps3۹۰۳Ps3 , ۹۱۳, Ps3۹۱۲Ps3 , ۹۴۱, Ps3۹۱۵Ps3 , ۹۴۳, Ps3۹۴۲Ps3 , ۸۹۳, Ps3۸۹۲Ps3 , ۹۱۱, Ps3۹۰۴Ps3	مدیریت ضعیف جلسات و تصمیم‌گیری نکردن بر اساس خرد جمعی، فراخوان‌های ضعیف برای حمایت از طرح‌ها، ناهمانگی بازیگران در نظام ملی نوآوری، تقسیم کارتکردن، زمان‌بندی نکردن و پیگیری نکردن دلیل ناموفق بودن، عدم تعیین مسئول نهایی در طرح‌ها، ناآشنا بودن شرکت‌ها با شرایط رفاقتی بازار، شکست پروژه طرح‌های ملی، عدم وجود توان لازم برای اجرای طرح‌ها، تعییف شدن نگاه ملی و کلان طرح‌های کلان در اجرای آن، رویکرد منفعالنه معاونت در انتخاب طرح‌ها بر اساس اعلام سایر سازمان‌ها، مدیریت نامناسب پروژه‌های بزرگ در دانشگاه‌ها، ضعف عملکرد در هدایت، نظارت و پشتیبانی طرح‌ها، عدم اختیار و نفوذ ستادهای توسعه علم و فناوری در تصمیم‌گیری‌ها، عدم اقدام فعال دبیرخانه فناوری‌های راهبردی در موضوع ستادها و هدایت آنان	د: نقصان عملکردی (بیشتر در مورد مدیران معاونت)
واردات ناکافی انجمن‌های علمی، ضعف بدنۀ کارشناسی، نبود روحیه کار گروهی در عرصه علم و فناوری، کمبود نیروی کارشناسی برای بررسی طرح‌ها، کمبود نیروی انسانی، محدودیت جذب نیروی انسانی، عدم توانایی جذب نیرو در ستادهای، ضعف نیروی کارشناسی، کمبود نیروی انسانی متخصص در عرصه نظر و دارای تجربه، عدم تمایل افراد و صاحب‌نظران بر جسته به حضور در معاونت علمی، ناکافی بودن پرداخت مالی معاونت علّ عدم اقبال متخصصان به معاونت	د: ضعف بدنۀ کارشناسی	
واردات ناصحیح عامل شکست‌خوردن سیاست‌های حمایتی معاونت، ناکارامدی و زمان بر بودن نظام دریافت مجوزهای، مشکلات قانونی و فرهنگی دلیل عدم همکاری سایر دستگاه‌ها با ستادهای، نبود ابزار و اختیارات لازم برای هماهنگی میان سازمان‌ها در ستادهای، مسیر پریچهر و خم اداری برای دریافت مجوز شرکت‌های دانش‌بنیان، زمان بر بودن تأیید و اجرای مصوبات ستادهای، نبود سازوکار قانونی که هزینه برای تجاری‌سازی و توأم‌مند سازی شرکت‌های دانش‌بنیان، فقدان بستر قانونی برای اجرای سیاست‌های معاونت، عدم حمایت مسئولان دولتی و مدیران بخش خصوصی از محصولات داخلی،	م: خلاصه قانونی	

## ۲۰ مدل پارادایمی نهادهای کلان واسطه علم و فناوری کشور...

کدها	مفهومهای سطح ۱	مفهومهای سطح ۲
, ۹۱۳, Ps3۹۱۲Ps3 , ۹۴۱, Ps3۹۱۵Ps3 , ۹۴۳, Ps3۹۴۴Ps3 , ۲۸۲۲, PL۲۸۴۱PL , ۲۸۲۱, PL۲۸۲۳PL , ۲۸۰۱, PL۲۸۰۳PL , ۰۷۱۱۳, Pb۲۷۸PL , ۰۷۵۳, Pb۰۷۵۲Pb , ۰۸۵۶, Pb۰۸۶Pb , ۰۹۴۱, PC۰۹۴۲PC , ۰۹۲۵, PC۰۹۲۲PC , ۰۹۲۲, PC۰۹۲۳PC , ۰۹۱۴, PC۰۹۲۱PC , ۰۹۱۱, PC۰۹۱۲PC , ۰۸۸۴, PC۰۸۹۲PC , ۰۸۸۲, PC۰۸۸۳PC PG1581, PG1592, PG1623, PG1765, PG1623, 3, ۸۴۲PG1614, Pj 511, ۲۵۰۱, Pj۲Pj 521, ۲۵۱۴, Pj۲Pj 524, ۲۵۲۲, Pj۲Pj 532, ۲۵۳۱, Pj۲Pj 554, ۲۵۳۳, Pj۲Pj 573, ۲۵۵۵, Pj۲Pj , ۵۶۲۶۰۱, Pq۳۲Pj , Po3334, ۶۰۵Pq3 Po3333, Po3291, Po3242, Po3241, Po3233, Po3193, Po3191, Po3182, , ۳۱۲۲, Pn۳۱۲۴Pn , ۳۱۱۴, Pn۳۱۱۵Pn , ۳۱۰۴, Pn۳۱۰۶Pn , ۳۰۷۳, Pn۳۱۰۲Pn , ۳۰۵۵, Pn۳۰۶۲Pn , ۲۹۹۲, Pn۳۰۴۴Pn 4, ۲۹۸۵, Pn۲۹۸Pn Pr3782, Pr3781, Pr3771, Pr3723,	قابل فرایشی وزارت علوم با معاونت علمی، آسیب‌پذیربودن معاونت و ناپایداری شرح وظایف معاونت، جبهه‌گیری وزارت علوم در مقابل معاونت علمی، اختلاف وزارت علوم با معاونت، نبود شفافیت مأموریتی در ابتدای تشکیل معاونت، نبود اجماع در مورد مأموریت معاونت، نبود شفافیت ساختاری و محتوایی در مأموریت معاونت، اختلاف‌نظر میان معاونت و ستادها اختیارات ستادهای توسعه علم و فناوری، اختلاف‌نظر میان معاونت و ستادها در مورد نحوه پذیرش طرح‌های پژوهشی، تعامل ضعیف معاونت با مجلس، جالش‌های اجرایی و نظری معاونت با وزارت علوم	م: شکاف خطم‌مشی
	ثبت‌نشدن تجربیات مدیران معاونت، فعل‌نبودن فعالیت‌های ترویجی، توجه ناکافی درون‌سازمانی نسبت به اهمیت فعالیت‌های ترویجی، ملاحظات سازمانی در انتشار برخی اخبار، فقدان رویکرد شبکه‌سازی در فعالیت‌های ترویجی، توجه ناکافی درون‌سازمانی نسبت به اهمیت فعالیت‌های روابط عمومی، مورد استقبال واقع‌نشدن سیاست‌های معاونت به دلیل نامناسب بودن دیدگاه‌ها ببرونی نسبت به این نهاد، عدم اطلاع‌رسانی عمومی صحیح از حوزه علم و فناوری توسط معاونت، ذهنیت نادرست محیط ببرون از معاونت، وجود ابهام در نخبگان نسبت به معاونت، مخالفت صاحب‌نظران با معاونت به دلیل عدم آشنای با آن، تلقی نادرست جامعه علمی از معاونت به عنوان صندوق پول، عدم دعایت رسانه‌ها توسط معاونت	د: ضعف گفتمان سازی
	نامناسب بودن نظام حقوق و دستمزد در معاونت، مشکل پرداخت حقوق به متخصصان، جدی‌گرفتن‌نشدن ستادها در معاونت، آسیب در گزینش و نظام حذب معاونت، عدم طراحی سازوکار مناسب برای پشتیبانی، بازدید، مشاوره و نظارت، آسیب در نظام پرداخت حقوق و دستمزد، عدم پشتیبانی صحیح و چاپک معاونت، طولانی‌بودن روند تصویب طرح‌ها در معاونت، مشکل نگرفتن ستادها مبتنی بر یک برنامه مدون، نبود طرح جامع مشخص‌کننده فناوری‌های اولویت‌دار، اختلاف‌نظر در مورد کارکرد تشکیل ستادها، بی‌توجهی ستادها به نقش‌های اصلی و مشغول‌شدن به کارهای فرعی، عدم ارتباط صحیح و اصولی دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی با کارخانه‌ها و صنعت	د: موانع کارابی
	بخشی نگری ستادها و در نظر نگرفتن اقتضانات تصمیم‌گیری سطوح بالا، عدم نگرش ملی و کلان در حوزه علم و فناوری، مسائل فرهنگی و تفاوت عقاید و افکار بخشی مهم ترین مشکل و چالش برای اجرای پروژه‌ها و برنامه‌ها، عدم مشارکت بخش خصوصی در کانون‌ها، عدم تعامل درست و همه‌جانبه در بررسی نظرات و پیشنهادها	د: بخشی نگری
	نامشخص بودن کارفرما و بهره‌بردار طرح‌ها، ناتوانی معاونت در ارزیابی طرح‌ها و پرپوپزال‌های دانشگاهی، عدم تجسس موضوعات محوری کانون‌های مختلف عامل سختی در ارزیابی آن‌ها، نظارت نامناسب بر طرح‌های کلان، بازپرداخت نشدن وام‌ها توسط شرکت‌ها، چالش در انتخاب بهره‌برداران مناسب طرح‌ها، نظارت نادرست ضعف معاونت در حمایت از طرح‌های تجاری‌سازی، ضعف ارزیابی در معاونت، الگوی نظارت مفترط به واسطه الگوی تصمیم‌گیری متمرکز در معاونت، نبود شفافیت بودجه‌های در معاونت، نامناسب بودن برخی شاخص‌ها در ارزیابی و مقایسه ستادها به دلیل تفاوت ذاتی فناوری ستادها، چالش در تعیین شاخص برای اولویت‌بندی و طبق‌بندی کردن فناوری، نظارت‌نپذیری سازمان‌ها و مؤسسات پژوهشی و جبهه‌گیری آنان با امر نظارت و ارزیابی، مستمر نبودن فرآیند ارزیابی	د: اختلال نظام ارزیابی و نظارت

کدها	مفهوم‌های سطح ۱	مفهوم‌های سطح ۲
,۲۷۴۲PK	تغییر نرخ ارز و تلاطم شرایط اقتصادی و اثرگذاری بر طرح‌ها، حرکت نکردن معاونت به سمت دسترسی به بازارهای جهانی و خرید محصولات مشابه از خارج کشور و پایین بودن عمر متوسط محصولات فناورانه، نبود زیرساخت‌های جذب سرمایه خارجی، عدم بسترسازی جهت جذب سرمایه‌گذاری خطرپذیر خارجی و یکارچه نبودن فعالیت‌های تأمین مالی معاونت، الزام کارامداسازی نظام تأمین مالی برای بوشش فاصله داشن داخل و خارج کشور، مشکل تأمین اعتبارات طرح‌ها، چالش‌های منابع انسانی و منابع مالی، نبود شفافیت بودجه‌ای در معاونت، محدودیت‌های مالی و قانونی معاونت در حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان، عدم تخصیص بودجه کافی در ستادها به پژوهش‌ها، نبود مدل اقتصادی صحیح برای اداره کانون‌ها	د: نارسایی نظام تأمین مالی
<b>مفهوم پارادایمی: پیامدها</b>		
, ۲۸۳۱Pt4012, PL , ۰۷۸۲, Pb۲۸۶۵PL , ۰۷۱۱, Pb۰۷۵۲Pb , ۵۴۳, Pg۳۰۷۲۱Pb Po3236, Po3222, Po3201, Po3162 , ۲۹۹۱, Pn۳۰۷۵Pn ۲۷۴۱, PK۴۲۲PP3	<p>حمایت صحیح و هدفمند دولت از فناوری و سرمایه‌گذاری صحیح در نظام ملی نوآوری، موفقیت عملکرد ستادهای کشور، دستیابی به محصولات کاربردی، شکل‌گیری وفاق نسبی در تصمیم‌گیری‌های نظام ملی نوآوری، برقراری ارتباط میان بازیگران بخش‌های علمی، تولیدی و تجاری در کانون‌ها، ساماندهی نظام نوآوری و تکمیل زنجیره علم تا ثروت با تمرکز بر بخش‌های پایانی (تجاری‌سازی)، تکمیل چرخه علم به ثروت، تکمیل چرخه علم و فناوری، تولید ثروت</p> <p>تلاش برای خودکفایی کشور، افزایش رفاه، تجاری‌سازی محصولات با رویکرد واقع‌بینانه ناظر به توان داخلی کشور، تولید محصولات فناورانه مبتنی بر نیازهای داخلی</p> <p>حل مشکلات اولویت‌دار کشور، نقش آفرینی فناوری در اقتدار ملی و تلاش در افزایش ثروت ملی از طریق تکمیل زنجیره ارزش مبتنی بر اقتصاد دانش‌بنیان، ارتقاء عزت و غرور ملی، حل مشکلات اولویت‌دار کشور، اقتدار نظام، اقتدار آفرینی برای کشور.</p>	<p>تکمیل زنجیره علم تا ثروت نظام ملی نوآوری</p> <p>خودکفایی کشور</p> <p>اقتدار ملی</p>

#### ۴. اعتبار‌سنجی مدل پارادایمی

با اینکه برخی از پژوهشگران کیفی بحث درباره اعتبار و روایی داده‌ها و نتایج پژوهش را به‌طور سنتی مربوط به پژوهش‌های کمی می‌دانند (Johnson & Christensen, 2008)، اما واقعیت این است که در پژوهش‌های کیفی نیز صحت و اعتبار داده‌ها و یافته‌ها بخشی بسیار با اهمیت در فرایند پژوهش است (Creswell, 2012). در ادامه روایی و پایایی پژوهش حاضر بررسی می‌شود. روایی اشاره دارد به میزانی که یافته‌ها، واقعیت را توصیف می‌کنند. در تحقیق کمی، روایی را می‌توان این گونه تعریف کرد: یک تحقیق تا چه حد آنچه را که قصد ارزیابیش را داشته، دقیقاً سنجیده است (Golafshani, 2003: 559). این تعریف در تحقیقات کیفی جایگاه چندانی ندارد؛ چراکه هدف تحقیق کیفی، ارزیابی نیست (Stenbacka, 2001: 551)، بلکه درک جهان اجتماعی از منظر پژوهشگران به وسیله توصیف تفصیلی و دقیق از اقدامات شناختی و نمادین است (Miles & Huberman, 2002: 37).

برای ایجاد اطمینان از روایی مرحله نخست پژوهش و دقت یافته‌های محققان، سه روش و اقدام انجام گرفت:

**روش یکم:** در نظریه داده‌بنیاد، اعتبارسنجی<sup>۱۶</sup> بخشی فعال از فرایند پژوهش است (Creswell, 2005: 412). بدین صورت که در مرحله کدگذاری باز، داده‌های متنوع به طور متناظر در قبال مفاهیم در حال ظهور آزمون می‌شوند. همچنین در مرحله کدگذاری محوری نیز مفاهیم برآمده از داده‌ها در قبال مقوله‌ها قرار گرفته و در این تناظر کثرت‌آمیز، تناسب برقرار می‌شود و سپس قرائتی از داده‌ها در مقام تأیید این تناسب جستجو می‌شود.

**روش دوم:** در روش دوم از مرورگران خارجی<sup>۱۷</sup> مانند خود مشارکت‌کنندگان در طرح جهت اعتبارسنجی بهره‌برداری خواهد شد (Creswell, 2005: 413). در این پژوهش نیز محققان کار را ذیل نظر برخی از صاحب‌نظران در حوزه علم و فناوری و کارشناسان و متخصصان معاونت علمی انجام دادند و روش سوم؛ در این روش، محققان با بازنديشی در کدگذاری‌ها، تلاش کردند که اعتبار یافته‌ها را افزون کنند. در این پژوهش، بارها کدها بازنویسی شده و تلاش می‌شد کدهای با دقت و صحت بیشتری انتخاب شود.

پایایی، بیانگر پایداری و تشابه نتایج اندازه‌گیری در دوره‌های مختلف زمانی است. ممیزی تحقیق را می‌توان به منزله روش خوبی برای بهبود پایایی پیشنهاد کرد (Mays & Pope, 2002: 50). به دلیل مطالعه دقیق متن مصاحبه‌ها و بهره‌مندی مستمر از نظر خبرگان و متخصصان در کلیه مراحل و فرایندهای این تحقیق، پایایی مورد انتظار پژوهش به خوبی تضمین و برآورده شده است.

## ۵. جمع‌بندی و شرح مدل پارادایمی حاکم بر نهادهای واسطه کلان علم و فناوری

پژوهشگران در گام نخست، با مطالعه مصاحبه‌ها، مفاهیم اصلی و کلیدی مرتبط با موضوع پژوهش اشاره شده توسط مسئولان و خبرگان را شناسایی کردند. این مفاهیم بسیار پراکنده و متنوع بودند که ممکن است به دلیل تنوع مصاحبه‌شوندگان و مسئولیت‌های گوناگون آنها در معاونت بوده باشد. در گام دوم، مفاهیم گوناگون ذیل مقوله‌های سطح یک قرار گرفتند و جایگاه هریک از آنها در مدل پارادایمی مشخص شد. سپس مقوله‌های سطح یک نیز، مواردی که دارای سنتیت یکسان و مشابه بودند در ذیل مقوله‌های سطح دوم قرار گرفتند.

16. Validation

17. Outside Reviewers

در این پژوهش، مقوله محوری «واسطه‌گری کلان علم و فناوری» به عنوان پدیده اصلی شناسایی شد و در مرکز توجه مدل پارادایمی قرار گرفت تا سایر مقوله‌ها به آن مرتبط شوند. برخی از مهم‌ترین شرایط علی در مدل پارادایمی عبارتند از: علل یکپارچه‌سازی که مهم‌ترین وظیفه‌اش تسهیل ارتباطات و طراحی سازوکار یکپارچه در نظام ملی نوآوری است، علل مدیریتی، علل ساختاری، علل گفتمانی (انقلابی) و علل تسهیلگر نیز از دیگر شرایط علی بودند که نقش اساسی در مدل پارادایمی حاکم بر معاونت علمی و فناوری داشتند.

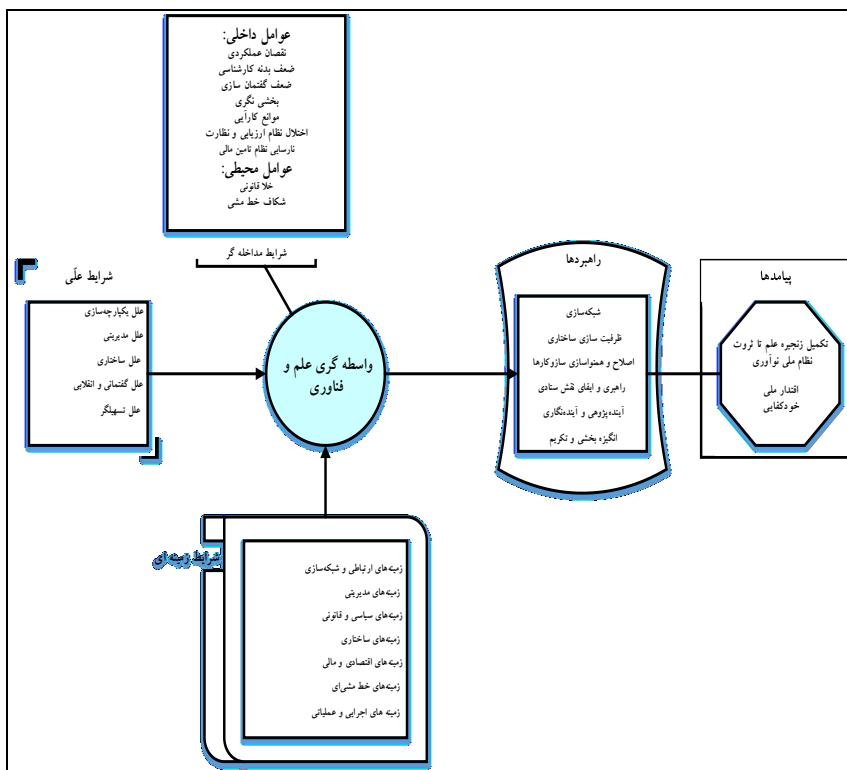
بعد از شرایط علی، نوبت به شرایط زمینه‌ای می‌رسد. مهم‌ترین زمینه‌هایی که بر اساس مقوله‌بندی مصاحبه‌ها به دست آمد عبارتند از: زمینه‌های ارتباطی و شبکه‌سازی، زمینه‌های مدیریتی، زمینه‌های سیاسی و قانونی، زمینه‌های ساختاری، زمینه‌های اقتصادی و مالی، زمینه‌های خط‌نشی و زمینه‌های اجرایی و عملیاتی. این زمینه‌ها به نوعی بسترها لازم برای ایجاد نقش صحیح معاونت علمی را در عرصه نظام ملی نوآوری فراهم می‌کنند.

در این میان برخی از موانع وجود دارند که باید حذف شوند یا تأثیرگذاری آنها به کمینه بررسد. این موانع یا داخلی یا ناظر به محیط بیرونی هستند. برخی از مهم‌ترین موانع داخلی عبارتند از: نارسایی نظام تأمین مالی، اختلال در نظام ارزیابی، بخشی‌نگری، مowanع تحقق کارایی و ضعف گفتمان‌سازی. در کنار موانع داخلی، برخی موانع محیطی همچون شکاف خط‌نشی و خلاً قانونی نیز وجود دارند.

راهبردها که ناظر به کنش‌ها و اقدامات هستند، جزء تجویزی مدل پارادایمی حاکم بر نهادهای کلان واسطه علم و فناوری هستند. شبکه‌سازی، ظرفیت‌سازی ساختاری، اصلاح و همنوازناسازی سازوکارها، آینده‌پژوهی و آینده‌نگاری و انگیزه‌بخشی و تکریم راهبردهای معاونت علمی برای ایجاد نقش نهاد کلان واسطه‌گری علم و فناوری در نظام ملی نوآوری هستند.

در پایان نیز، پیامدهایی حاصل خواهد شد که نتیجه کارکردن درست مدل پارادایمی و به کارگیری راهبردها است. اقتدار ملی، خودکفایی کشور و تکمیل زنجیره علم تا ثروت نظام ملی نوآوری از خروجی‌ها و پیامدهای معاونت علمی و فناوری به عنوان نهاد کلان واسطه‌ای علم و فناوری است.

## شکل شماره (۲)- مدل پارادایمی حاکم بر معاونت علمی و فناوری



### پی‌نوشت:

(۱) وی تعبیر Grounded Theory Designs را به کار برد است که ما ترجمه رهیافت‌های نظریه‌پردازی داده‌بینیاد را مناسب دانستیم. در حقیقت وی معتقد است که سه گونه طرح برای این روش به وجود آمده که ناشی از سه رهیافت نسبت به این روش است.

### منابع فارسی

- بحریانی زارچ، محمدعلی، فاطمه صالحی یزدی و زهرا ابوالحسنی (۱۳۹۱)، «بررسی و مطالعه توصیفی وضعیت زنجیره ارزش شرکت‌های نانو فناوری ایرانی»، *فصلنامه سیاست علم و فناوری*، سال چهارم، شماره ۳.
- مصطفی مفرد، حسین (۱۳۹۱)، *طراحی کارویژه‌های مطلوب نهادهای واسطه ارتباطی در اجرای خط‌مشی‌های علم، فناوری و نوآوری جمهوری اسلامی ایران*، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته معارف اسلامی و مدیریت گرایش دولتی و سیاست‌گذاری عمومی، تهران: دانشگاه امام صادق علیه‌السلام.
- رحمانیان، سعید و مهدی نصر (۱۳۸۹)، *مدل واسطه‌ای شبکه‌ای برای نوآوری باز در SME‌ها*، چهارمین کنفرانس ملی مدیریت تکنولوژی ایران.

مسجدیان جزی، علیرضا (۱۳۹۱)، به کارگیری واسطه‌ها برای ارائه خدمات کسب‌وکار در حوزه فناوری نوین (بررسی موردی: تجربیات مؤسسه خدمات فناوری تا بازار)، مجموعه مقالات دومین کنفرانس بین‌المللی و ششمین کنفرانس ملی مدیریت فناوری.

### منابع لاتین

- Aldrich, H. E., & Von Glinow, M. A. (1992), Business start-ups: *The HRM imperative*.
- Aldrich, H. E., & Fiol, C. M. (1994), “Fools rush in? The institutional context of industry creation”, *Academy of Management Review*, Vol.19, No.4: 645-670.
- Bessant, J., & Rush, H. (1995), “Building Bridges for Innovation: The Role of Consultants in Technology Transfer”, *Research policy*, Vol.24, No.1: 97-114.
- Branstetter, L. G. & Sakakibara, M. (2002), “When do Research Consortia Work Well and why? Evidence from Japanese panel data”, *The American Economic Review*, Vol.92, No.1: 143-159.
- Braun, D. (1993), “Who governs intermediary agencies? Principal-Agent Relations in Research policy-Making”, *Journal of Public Policy*, Vol.13, No.2: 135-162.
- Callon, M. (1994), “Is science a public good?” fifth mullins lecture, virginia polytechnic institute, 23 march 1993. Science, *Technology & Human Values*, Vol.19, No.4: 395-424.
- Callon, M. (1980), The state and technical innovation: a case study of the electrical vehicle in France, *Research policy*, Vol.9, No.4: 358-376.
- Cash, D. W. (2001). “In order to aid in Diffusing Useful and Practical Information: Agricultural Extension and Boundary Organizations”, *Science, Technology & Human Values*, Vol.26, No.4: 431-453.
- Creswell, J. W. (2002), Educational research: Planning, conducting, and evaluating quantitative, *New Jersey: Upper Saddle River*.
- Dalziel, M. (2006), “The impact of industry associations: Evidence from Statistics Canada data”, *Innovation*, Vol.8, No.3: 296-306.
- Dalziel, M. (2010, June), “Why do Innovation Intermediaries Exist”, *InProceedings of DRUID Summer Conference, London*: 16-18.
- Debackere, K., & Veugelers, R. (2005), “The Role of Academic Technology Transfer Organizations in Improving Industry Science Links”, *Research policy*, Vol.34, No.3: 321-342.
- Doloreux, D. Isaksen, A. Karlsen, J. Melancon, Y. (May 2009), *Constructing Regional Advantage Peripheral Regions*, The 12th Uddevalla Symposium, Bari.

- Glaser, B. G. (1967), *The Discovery of Grounded Theory: strategies for Qualitative Research*, Aldine de Gruyter: <http://books.google.de/books?id=rtiNK68Xt08C>
- Golafshani, N. (2003), “Understanding reliability and validity in qualitative research”, *The Qualitative Report*, Vol.8, No.4: 597-606.
- Grindley, J. C., Davidson, D. R., & Hill, R. E. (1995). The role of Pax-6 in eye and nasal development, *Development*, Vol.121, No.5: 1433-1442.
- Guston, D. H. (1996), “Principal-agent theory and the structure of science policy”, *Science and Public Policy*, Vol.23, No.4: 229-240.
- Hargadon, A. (1998), “Knowledge brokers: A field study of organizational learning and innovation”, *In Academy of Management Meeting*, San Diego, CA.
- Hargadon, A., & Sutton, R. I. (1997), “Technology brokering and innovation in a product development firm”, *Administrative science Quarterly*: 716-749.
- Howells, J. (2006), “Intermediation and the Role of Intermediaries in Innovation”, *Research policy*, Vol.35, No.5: 715-728.
- Human, S. E., & Provan, K. G. (1997), “An emergent theory of structure and outcomes in small-firm strategic manufacturing networks”, *Academy of Management Journal*, Vol.40, No.2: 368-403.
- Johnson, B., & Christensen, L. (2008), *Educational research: Quantitative, qualitative, and mixed approaches*, Sage.
- Kelly, A. E. (2003), “Research as design”, *Educational Researcher*, Vol.32, No.1: 3-4.
- Klerkx, L., & Leeuwis, C. (2008), “Delegation of Authority in Research Funding to Networks: Experiences with a Multiple goal Boundary Organization”, *Science and Public Policy*, Vol.35, No.3: 183-196.
- Lee, S., Park, G., Yoon, B., & Park, J. (2010), “Open Innovation in SMEs—An Intermediated Network Model”, *Research policy*, Vol.39, No.2: 290-300.
- Löfsten, H., & Lindelöf, P. (2002), “Science Parks and the Growth of New Technology-based firms—Academic-Industry links, Innovation and Markets”, *Research policy*, Vol.31, No.6: 859-876.
- Lundvall, B. Å., Johnson, B., Andersen, E. S., & Dalum, B. (2002), “National Systems of Production, Innovation and Competence Building”, *Research policy*, Vol.31, No.2: 213-231.
- Lynn, L. H., Reddy, N. M., & Aram, J. D. (1996), “Linking Technology and Institutions: The Innovation Community Framework”, *Research policy*, Vol.25, No.1: 91-106.

- Mantel, S.J. Rosegger, G, (1987), *The Role of Third- Parties in the Diffusion of Innovations: A Survey*, In: Rothwell, R, Bessant, J. (EDs), Innovation: Adaptation and Growth, Amsterdam: Elsevier
- Mays, N., & Pope, C. (2000), "Assessing Quality in Qualitative Research", *British Medical Journal*, Vol.320(7226): 50.
- McEvily, B., & Zaheer, A. (1999), "Bridging Ties: A Source of firm Heterogeneity in Competitive Capabilities", *Strategic management Journal*: 1133-1156.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1984), *Qualitative data analysis: A Sourcebook of New Methods*, Sage London; Beverly Hills.
- Millar, C. C., & Choi, C. J. (2003), "Advertising and knowledge Intermediaries: Managing the Ethical Challenges of Intangibles", *Journal of Business Ethics*, vol.48, No.3: 267-277.
- Provan, K. G., & Human, S. E. (1999), *Organizational learning and The Role of the Network Broker in Small-firm Manufacturing Networks*, Interfirm Networks: Organization and Industrial Competitiveness.
- Rothaermel, F. T., & Thursby, M. (2005), "University-Incubator Firm Knowledge Flows: Assessing their Impact on Incubator firm Performance", *Research Policy*, Vol.34, No.3: 305-320.
- Seaton R. and Cordey-Hayes M, (1993), "The Development and Application of Interactive Models of Industrial Technology Transfer", *Technovation*, Vol.13, No.1:45-53.
- Shearmur, r & Doloreux,d. (2000), "Science Parks: Actors or Reactors? Canadian Science Parks in Their Urban Context", *Environment and Planinig A*, 32: 1065-1082.
- Shohert, S. Prevezer, M. (1996), "UK biotechnology: Institutional linkages, Technology Transfer and the Role of Intermediaries", *R&DManagement*, Vol.26, No.3: 283-298.
- Smedlund, A. (2006), "The Role of Intermediaries in a Regional Knowledge System", *Journal of intellectual Capital*, Vol.7, No.2: 204-220.
- Stankiewicz, R. (1995), "The Role of The Science and Technology Infrastructure in the Development and Diffusion of Industrial Automation" in Sweden, In: Carlsson, B. (Ed.), *Technological Systems and Economic Performance: The Case of Factory Automation*.
- Stenbacka, Caroline. (2001), "Qualitative Research Require Concepts of Its Own", *Management Decision*, Vol.39, No.7: 551-556.

- Turpin, B.J. Huntzicker, J.J. and Hering, S.V. (1996), "Investigation of organic aerosol sampling artifacts in the Los Angeles Basin", *Atmospheric Environment*, Vol.28, No.19: 3061-3071.
- Van der Meulen, B. Rip, A. (1998), "Mediation in the Dutch Science system", *Research Policy*, Vol.27, No.8: 757–769.
- Watkins, D. Horley, G. (1986), "Transferring Technology from Large to Small Firms: The Role of Intermediaries", In: Webb, T. Quince, T. Watkins, D. (Eds.), *Small Business Research*, Aldershot: Gower.
- Zhang, Y.& Li, H.Y. (2010), "Innovation Search of New Ventures in a Technology Cluster: The Role of Ties with Service Intermediaries", *Strategic Management Journal*, Vol.31, No.1: 88-109.